

## **BAB IV**

### **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN**

#### **A. Gambaran Umum Perusahaan**

##### **1. Sejarah Singkat Perusahaan**

PT Global Borneo Transport merupakan perusahaan swasta yang bergerak di bidang jasa transportasi armada tangki untuk penyaluran bahan bakar solar industri dan bidang pelayaran yaitu jasa rental tongkang, bunker dan LCT untuk pengangkutan bahan tambang jenis batubara, solar industri dan pengangkutan umum untuk jenis alat berat, yang mempunyai misi yaitu memupuk keuntungan seoptimal mungkin dan memberikan kepuasan pelayanan kepada konsumen untuk kelancaran jalannya operasional perusahaan ke depan. Sebagai salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang jasa pelayaran maka keberadaan perusahaan dimasa yang akan datang dianggap sangat diperlukan khususnya dalam memperlancar jasa *loading* di *stockpile* batubara.

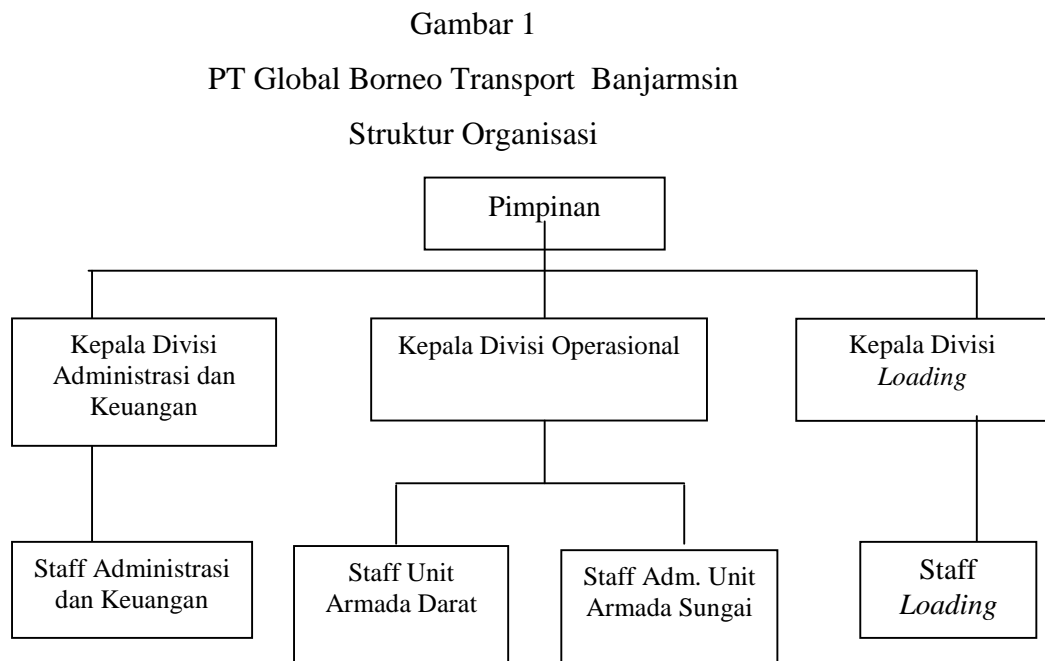
PT Global Borneo Transport ini didirikan pada pertengahan tahun 2007 dengan akte notaris tertanggal 23 Juni 2008 No. 9 yang di buat dihadapan Hj. Netty Heryani Yussiansari Sarjana Hukum, notaris di Banjarmasin. dengan Surat Ijin Usaha Perdagangan (SIUP) Menengah dari Dinas Perindustrian Perdagangan dan Penanaman Modal Kota

Banjarmasin yang bernomor: 503-0887/SKTU-II/BP2TPM/2014, dengan No TDP 16.10.1.49.03065 dan NPWP : 02.575.917.6-731.000.

PT Global Borneo Transport dipimpin oleh seorang pemilik yang bernama Bapak H. M. Fitriad, dengan jabatan pimpinan sebagai pemegang kekuasaan tertinggi, setiap keputusan diputuskan dan berada dalam kewenangannya. Dalam menjalankan usahanya pimpinan di dukung oleh beberapa karyawan yang memiliki keahlian merata sesuai dengan kebutuhan perusahaan, bahkan pimpinan juga sering terlibat langsung dalam pengerjaan proyek.

## 2. Struktur Organisasi dan Deskripsi Jabatan

Struktur organisasi pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin dapat dilihat pada gambar sebagai berikut :



Sumber : PT Global Borneo Transport Banjarmasin, 2014

Bila dilihat bentuk struktur organisasi pada PT Global Borneo Transport pada gambar di atas, maka tipe organisasi yang dipakai adalah tipe *line and staff organization*, dengan letak kekuasaan dan tanggung jawab berjalan dari atas ke bawah sesuai garis vertikal, atau garis kekuasaan dari setiap tugas selalu datang dari atasan langsung, sehingga jalannya perintah adalah seperti garis dan jika ada usul harus diteruskan sesuai dengan garis hirarki.

Wewenang dan tanggung jawab masing-masing personil yang ada dalam PT Global Borneo Transport Banjarmasin sesuai dengan struktur organisasinya adalah sebagai berikut :

a. Pimpinan

- 1) Memimpin pengelolaan perusahaan secara umum dalam usaha mencapai tujuan perusahaan.
- 2) Mewakili kepentingan perusahaan diwilayah kerjanya serta melakukan koordinasi yang serasi kepada bawahan.
- 3) Menetapkan rencana jangka panjang bagi kelangsungan hidup perusahaan.
- 4) Mengawasi seluruh kegiatan perusahaan dari kepala divisi yang dibawahinya.
- 5) Membuat keputusan terakhir dan menilai hasil yang dicapai.

b. Kepala Divisi Administrasi dan Keuangan

- 1) Bertanggung jawab atas aliran kas masuk dan kas keluar

- 2) Membuat anggaran biaya operasional loading
  - 3) Menghitung, memeriksa kebenaran, keabsahan dokumen pembayaran
  - 4) Bertanggung jawab atas brankas (*cash box*) perusahaan
  - 5) Melakukan pembayaran biaya operasional yang telah diotorisasi oleh kepala divisi yang bersangkutan.
  - 6) Membuat laporan kas dan bank harian, mingguan dan bulanan
  - 7) Mengambil rekening Koran, buku cek dan giro
  - 8) Melakukan, memelihara dokumen transaksi perusahaan
  - 9) Mencatat dan melaporkan penggunaan buku cek/*bilyet giro* (BG)
- c. Kepala Divisi Unit Operasional
- 1) Bertanggung jawab *inventory stock*
  - 2) Bertanggung jawab atas kualitas dan kuantitas stock
  - 3) Membuat daftar penerimaan barang/stock
  - 4) Mengkoordinir kerja bawahan
  - 5) Menandatangani berita acara serah terima barang
  - 6) Menimbang dan merekapitulasi penerimaan barang
  - 7) Menandatangani rekapitulasi biaya bongkar muat
  - 8) Koordinasi dengan bagian *loading* untuk pengangkutan barang
  - 9) Membuat laporan *inventory stock* harian, mingguan, bulanan dan tahunan.
- d. Kepala Divisi Loading

- 1) Bertanggung jawab atas persiapan operasi *Loading*
  - 2) Bertanggung jawab atas sarana/alat yang dibutuhkan untuk persiapan loading dan operasional *loading*
  - 3) Mengurus surat/dokumen/izin pemuatan kapal, armada tangki
  - 4) Koordinasi dengan divisi lain untuk kelancaran jalannya *loading*
  - 5) Mencatat dan melaporkan jumlah muat berdasarkan rekapitulasi
- e. Staff Administrasi dan Keuangan
- 1) Melakukan pencatatan transaksi perusahaan
  - 2) Menghitung kebenaran dokumen penerimaan barang
  - 3) Memeriksa dokumen biaya operasional
  - 4) Menyiapkan voucher sebagai dasar pembayaran disertai dokumen pendukungnya
  - 5) Membuat jurnal di voucher pengeluaran kas dan bank
  - 6) Melakukan pencatatan hutang piutang perusahaan
  - 7) Melakukan penagihan atas penjualan kredit (piutang)
  - 8) Melakukan dan memelihara (file) dokumen transaksi keuangan
  - 9) Menghitung dan mencocokkan tanda terima barang dengan surat jalan
  - 10) Menghitung uang makan dan lembur karyawan
- f. Staff Unit Armada Sungai
- 1) Bertanggung jawab atas penerimaan dan pengeluaran barang
  - 2) Bertanggung jawab atas penimbangan barang masuk dan keluar
  - 3) Menimbang, menghitung, mencatat dan mencocokkan barang

- 4) Menandatangani surat penerimaan barang
  - 5) Koordinasi dengan atasan mengenai peraturan pengeluaran barang untuk di muat
  - 6) Membuat laporan penerimaan dan pengeluaran barang
- g. Staff Administrasi Armada Darat
- 1) Bertanggung jawab atas laporan penerimaan dan pengeluaran stock
  - 2) Menimbang, menghitung, mencatat penerimaan dan pengeluaran barang
  - 3) Melakukan file/penyimpanan dokumen surat jalan
  - 4) Memeriksa kebenaran berita acara penerimaan barang
  - 5) Menghitung, memeriksa tagihan upah bongkar barang
  - 6) Membuat laporan persediaan barang mingguan, bulanan dan tahunan.
- h. Staff *Loading*
- 1) Mengatur pengambilan barang untuk di muat
  - 2) Mencatat jam pemakaian alat berat muat
  - 3) Memeriksa kebenaran tagihan sewa alat berat
  - 4) Membuat laporan sebelum dan sesudah *loading*.

Tenaga kerja yang dimiliki PT Global Borneo Transport dibagi menjadi dua golongan, yaitu tenaga kerja tetap dan tenaga kerja lepas. Tenaga kerja lepas ini hanya bekerja pada saat dilakukan bongkar

muat di pangkalan armada tangki, solar industry, atau pengangkutan muatan alat berat.

### 3. Visi dan Misi Perusahaan

#### a. Visi

PT Global Borneo Transport Banjarmasin merupakan perusahaan swasta yang bergerak di bidang jasa transporter armada darat dan sungai yang mempunyai misi yaitu memupuk keuntungan seoptimal mungkin dan memberikan kepuasan pelayanan kepada konsumen untuk kelancaran jalannya operasional perusahaan ke depan.

#### b. Misi

Misi dari perusahaan ini adalah menjadi perusahaan jasa yang terpercaya dan menguntungkan dalam memberikan pelayanan dan mengelola serta mengembangkan seluruh angkutan guna menjamin aksesibilitas masyarakat untuk menunjang terwujudnya wawasan nusantara.

## **B. Hasil Penelitian**

### 1. Kebijakan penjualan kredit yang dilakukan pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin.

Tingkat Persaingan yang semakin kompetitif menyebabkan perusahaan harus mencari alternatif untuk meningkatkan volume pelayanan jasanya. Dengan adanya kenaikan volume pelayanan jasa secara langsung diharapkan dapat meningkatkan laba yang diterima perusahaan. Salah satu alternatif yang dapat ditempuh adalah menerapkan kebijakan penjualan secara kredit. Pada

saat ini penjualan secara kredit telah meluas ke berbagai bidang usaha. Terlebih lagi apabila pesaing telah menerapkan kebijakan penjualan secara kredit, maka tiada jalan lain bagi perusahaan untuk mengikuti menerapkannya. Dengan kondisi ini, maka masing-masing perusahaan akan bersaing memberikan kelonggaran persyaratan pembayaran kepada pelanggan.

PT Global Borneo Transport Banjarmasin sebagai perusahaan transpoter bahan bakar minyak juga menerapkan kebijakan penjualan kredit. Pendapatan dari penjualan kredit menyumbangkan hampir keseluruhan penjualan/ pendapatan perusahaan. Sedangkan transaksi tunai yang dilakukan jumlahnya sangat kecil sekali. Prosedur pemberian kredit kepada pelanggan yang dilakukan oleh perusahaan melalui beberapa tahapan, yaitu :

- a. Untuk pembelian yang pertama kali pelanggan berhubungan dengan bagian administrasi dan keuangan yang langsung membawahi kegiatan marketing untuk pemesanan jasa angkut BBM.
- b. Tahap selanjutnya dilakukan penilaian terhadap pelanggan dari laporan yang didapatkan dari *finance* mengenai batas pembelian kredit pelanggan. Jika sudah melebihi batas kreditnya maka bagian keuangan berhak untuk menolak permintaan kredit baru.
- c. Dalam hal pemberian kebijakan penjualan kredit, perusahaan hanya mengacu pada dua metode yaitu :
  - 1) *Character* (Watak), penilaian dilakukan dengan menilai *character* dari pimpinan perusahaan calon pelanggan dari PT Global Borneo



Transport Banjarmasin, yaitu dengan melihat apakah pimpinan perusahaan mempunyai watak yang baik, jujur, profesional dalam menjalankan bisnisnya. Apakah pernah terlibat dalam pelanggaran hukum. Informasi mengenai ini dapat dikumpulkan dari berbagai pihak, misalnya dari kerabat bisnis kerjanya. Penilaian karakter dilakukan sangat ketat, karena hal ini dipandang penting karena merupakan faktor moral dari transaksi kredit yang dilakukan secara langsung dalam perjanjian untuk pembayarannya. Penilaian karakter dari perusahaan pelanggan bisa juga dilihat dari legalitas perusahaan seperti nomor pokok wajib pajak (NPWP), tanda daftar perusahaan (TDP), dan lokasi perusahaan calon pelanggan dan pelanggan.

- 2) *Collateral* (jaminan), perusahaan mensyaratkan kepada pelanggan untuk memberikan jaminan uang dalam bentuk *Bilyet Giro* (BG) yang besarnya sesuai dengan rencana pengantaran BBM solar per bulan dikalikan dengan biaya angkut pada saat itu.
- d. Jangka waktu yang ditetapkan oleh PT Global Borneo Transport Banjarmasin dalam penagihan piutangnya adalah 37 hari untuk pelanggan yang berada di wilayah Kalimantan Selatan dan 67 hari untuk pelanggan yang terdapat di luar Kalimantan Selatan. Pelanggan juga akan mendapatkan potongan tunai (*cash discount*) dilakukan perusahaan terhadap pelanggan yang membayar lebih awal. Besarnya potongan tunai sebesar 2-2,5% dari harga jual. Pemberian potongan tunai disatu pihak

selain dapat meningkatkan volume penjualan juga mendorong pelanggan untuk dapat membayar lebih awal. Di lain pihak, pemberian potongan tunai dapat diartikan sebagai suatu penurunan harga sebesar potongan tunai yang diberikan.

e. Syarat mendapatkan kredit Pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin

Proses pemberian kredit pada PT Global Borneo Transport diawali dengan memperhatikan pangsa pasar dan kriteria resiko yang diterima perusahaan, kemudian dilanjutkan dengan pendaftaran permohonan kredit. Tahap mendapatkan kredit dapat dibagi dalam dua aktivitas, yaitu sebagai berikut:

1) Saat pengajuan penjualan secara kredit dari pelanggan kepada PT Global Borneo Transport

Pengajuan penjualan kredit dari pelanggan kepada perusahaan dapat melalui beberapa tahapan yaitu :

- a) Memeriksa kelengkapan berkas calon pelanggan berupa legalitas yang dimiliki
- b) Pelanggan dapat memberikan jaminan alat pembayaran yaitu *bilyet giro* (BG) dan dapat dicairkan setelah pembayaran piutang sesuai dengan tanggal jatuh temponya.
- c) Pelanggan melakukan proses order (PO) pada bagian administrasi keuangan.

- 2) Setelah pengajuan penjualan secara kredit dari pelanggan kepada PT Global Borneo Transport
  - a) Bagian administrasi keuangan memberitahukan adanya PO kepada bagian operasional. Setelah proses order diterima, maka bagian divisi pangkalan menyusun rencana pengiriman barang (sesuai dengan PO/ jadwal) yang kemudian diserahkan ke bagian delivery untuk diatur sesuai dengan kapasitas pengiriman / hari.
  - b) Bagian delivery yang menghubungi dan menginstruksikan pihak driver untuk pengiriman barang ke pelanggan. Pengiriman ini dilengkapi dengan surat jalan yang terdiri dari 5 rangkap. Surat jalan diserahkan ke bagian accounting untuk proses pembuatan faktur (terdiri dari 3 rangkap), sementara rangkap ke 4 diperuntukan untuk driver dan rangkap ke 5 diserahkan kepada pelanggan
  - c) Bagian accounting menyerahkan 2 rangkap faktur yang terdiri dari 1 copy faktur dan 1 faktur asli ke bagian finance. Bagian finance akan mengirimkan copy fakturnya ke pelanggan.
  - d) Setelah pelanggan menerima copy faktur dan mencocokkannya dengan copy surat jalan, distributor dapat melakukan pembayaran piutang dengan menggunakan alat pembayaran yaitu *bilyet giro* (BG) sesuai dengan tanggal jatuh temponya. Pihak pelanggan juga

dapat secara langsung mentranferkan ke rekening bank perusahaan sesuai dengan tanggal jatuh temponya.

- e) Setelah *bilyet giro* (BG) diterima, bagian finance akan melakukan proses pencairannya, walaupun *bilyet giro* (BG) telah diterima oleh perusahaan, hal ini belum berarti piutang pelanggan telah lunas. Piutang baru dianggap lunas, apabila *bilyet giro* (BG) tersebut telah dapat dicairkan. Adapun jangka jatuh tempo *bilyet giro* (BG) tersebut tidak boleh melebihi persyaratan kredit yang telah ditetapkan.
- f) Jika *bilyet giro* (BG) yang telah jatuh tempo dapat dicairkan/ diuangkan atau pentransferan ke rekening bank perusahaan telah diterima maka faktur yang asli dikirimkan ke pelanggan sebagai bukti pelunasan piutangnya.

## 2. Pengelolaan piutang yang terjadi pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin

### a. Memonitor Piutang Pada PT Global Borneo Transport

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan PT. Global Borneo Transport dapat diketahui pemantauan atas piutang pada perusahaan dengan menggunakan segala informasi atau data yang tersedia baik berdasarkan catatan-catatan penjualan piutang yang terjadi dan piutang yang tak tertagih pada perusahaan dan pemantauan dengan cara kunjungan

langsung kelokasi usaha. Pemantauan yang menggunakan segala informasi atau data yang tersedia dilakukan oleh kepala operasional.

PT Global Borneo Transport dalam melakukan monitor piutang atas penjualan kredit hanya pada penagihan melalui email, telepon, kunjungan atau penagihan lainnya. Hal ini menyebabkan pelanggan merasa pihak PT Global Borneo Transport tidak terlalu menekan terhadap tagihan yang dimiliki, sehingga para pelanggan sering menunda pembayaran atas penjualan kreditnya. Berikut ini adalah data mengenai jumlah piutang pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin disertai dengan piutang yang lalai.

Tabel 4.1  
PT Global borneo Transport Banjarmasin  
Daftar Piutang Yang Lalai  
Per 31 Desember 2011

NAMA	TANGGAL	NO. INV.	JUMLAH	TOTAL DIBAYAR	SALDO	TANGGAL JATUH TEMPO	TANGGAL BAYAR	UMUR PIUTANG MENUNGGAK
Pt.Cahaya barokah makmur	4-Jan-11	0001	4.500.000	4.500.000	-	4-Jan-11	03-Feb-11	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	6-Jan-11	0002	3.250.000	3.250.000	-	6-Jan-11	07-Feb-11	32 Hari
Pt. pp hk pelaihari	9-Jan-11	0003	6.500.000	6.500.000	-	9-Jan-11	16-Feb-11	38 hari
Cv.Cahaya marhan naya	12-Jan-11	0004	3.500.000	3.500.000	-	12-Jan-11	09-Feb-11	28 hari
Pt.megah karya	16-Jan-11	0005	1.250.000	1.250.000	-	16-Jan-11	16-Jan-11	-
Pt.victor 23 mega	21-Jan-11	0006	2.500.000	2.500.000	-	21-Jan-11	10-Feb-11	20 hari
Pt.mitra nasional	3-Feb-11	0007	3.750.000	3.750.000	-	3-Feb-11	05-Mar-11	30 hari
Pt.anugrah binuang mulia	5-Feb-11	0008	1.000.000	1.000.000	-	5-Feb-11	07-Mar-11	30 hari
Pt.safari samudera raya	8-Feb-11	0009	1.750.000	1.750.000	-	8-Feb-11	05-Mar-11	25 hari
Pt.nusantara jaya mix	11-Feb-11	0010	1.000.000	1.000.000	-	11-Feb-11	11-Feb-11	-
Pt. pp hk pelaihari	13-Feb-11	0011	2.750.000	2.750.000	-	13-Feb-11	10-Mar-11	25 hari
Cv.Cahaya marhan naya	14-Feb-11	0012	1.000.000	1.000.000	-	14-Feb-11	06-Mar-11	20 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	18-Feb-11	0013	1.000.000	1.000.000	-	18-Feb-11	18-Mar-11	28 hari

Pt.sarang sapta	21-Feb-11	0014	4.625.000	4.625.000	-	21-Feb-11	23-Mar-11	30 hari
Pt.megah karya	24-Feb-11	0015	2.250.000	2.250.000	-	24-Feb-11	26-Mar-11	30 hari
Pt.victor 23 mega	1-Mar-11	0016	5.400.000	5.400.000	-	1-Mar-11	08-Apr-11	38 hari
Cv.berkah anugrah abadi	5-Mar-11	0017	7.250.000	7.250.000	-	5-Mar-11	05-Mar-11	-
Pt.Cahaya barokah makmur	11-Mar-11	0018	6.000.000	6.000.000	-	11-Mar-11	08-Apr-11	28 hari
Pt.safari samudera raya	15-Mar-11	0019	3.500.000	3.500.000	-	15-Mar-11	14-Apr-11	30 hari
Pt.bintang bersaudara	18-Mar-11	0020	4.600.000	4.600.000	-	18-Mar-11	15-Apr-11	28 hari
Pt.anugrah binuang mulia	02-Apr-11	0021	24.750.000	24.750.000	-	02-Apr-11	02-Apr-11	-
Pt.mitra nasional	08-Apr-11	0022	1.520.000	1.520.000	-	08-Apr-11	08-May-11	30 hari
Pt. pp hk pelaihari	10-Apr-11	0023	2.300.000	2.300.000	-	10-Apr-11	10-May-11	30 hari
Pt.megah karya	13-Apr-11	0024	2.300.000	2.300.000	-	13-Apr-11	23-May-11	40 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	18-Apr-11	0025	1.000.000	1.000.000	-	18-Apr-11	18-May-11	30 hari
Pt.nusantara jaya mix	21-Apr-11	0026	1.000.000	1.000.000	-	21-Apr-11	11-May-11	20 hari
Cv.Cahaya marhan naya	24-Apr-11	0027	1.000.000	1.000.000	-	24-Apr-11	25-May-11	31 hari
Pt.sarang sapta	05-May-11	0028	1.000.000	1.000.000	-	05-May-11	14-Jun-11	40 hari
Pt.victor 23 mega	09-May-11	0029	3.500.000	3.500.000	-	09-May-11	08-Jun-11	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	12-May-11	0030	8.100.000	8.100.000	-	12-May-11	02-Jun-11	21 hari
Pt.unico	15-May-11	0031	2.750.000	2.750.000	-	15-May-11	15-May-11	-
Pt.anugrah binuang mulia	17-May-11	0032	2.750.000	2.750.000	-	17-May-11	16-Jun-11	30 hari
Pt.debbia logistic	19-May-11	0033	2.750.000	2.750.000	-	19-May-11	19-May-11	-
Pt. pp hk pelaihari	22-May-11	0034	2.750.000	2.750.000	-	22-May-11	21-Jun-11	30 hari
Pt.victor 23 mega	25-May-11	0035	2.750.000	2.750.000	-	25-May-11	24-Jul-11	60 hari
Pt.megah karya	04-Jun-11	0036	3.750.000	3.750.000	-	04-Jun-11	04-Jul-11	30 hari
Pt.safari samudera raya	08-Jun-11	0037	2.750.000	2.750.000	-	08-Jun-11	27-Aug-11	80 hari
Pt.debbia logistic	13-Jun-11	0038	5.400.000	5.400.000	-	13-Jun-11	22-Aug-11	70 hari
Cv.Cahaya marhan naya	15-Jun-11	0039	3.500.000	3.500.000	-	15-Jun-11	19-Aug-11	65 hari
Pt.mitra nasional	22-Jun-11	0040	3.500.000	3.500.000	-	22-Jun-11	22-Jul-11	30 hari
Cv.berkah anugrah abadi	25-Jun-11	0041	9.800.000	9.800.000	-	25-Jun-11	13-Sep-11	80 hari
Pt.mitra nasional	30-Jun-11	0042	1.000.000	1.000.000	-	30-Jun-11	04-Aug-11	35 hari
Pt.nusantara jaya mix	06-Jul-11	0043	1.565.000	1.565.000	-	06-Jul-11	03-Aug-11	28 hari
Pt.victor 23 mega	09-Jul-11	0044	5.400.000	5.400.000	-	09-Jul-11	23-Aug-11	45 hari
Pt. pp hk pelaihari	15-Jul-11	0045	7.200.000	7.200.000	-	15-Jul-11	13-Sep-11	60 hari
Pt.anugrah binuang mulia	20-Jul-11	0046	26.000.000	26.000.000	-	20-Jul-11	08-Oct-11	80 hari
Pt.megah karya	03-Aug-11	0047	1.000.000	1.000.000	-	03-Aug-11	02-Sep-11	30 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	05-Aug-11	0048	3.500.000	3.500.000	-	05-Aug-11	24-Sep-11	50 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	10-Aug-11	0049	2.800.000	2.800.000	-	10-Aug-11	21-Sep-11	42 hari
Pt.bintang bersaudara	14-Aug-11	0050	1.000.000	1.000.000	-	14-Aug-11	18-Sep-11	35 hari
Pt.mitra nasional	17-Aug-11	0051	1.000.000	1.000.000	-	17-Aug-11	14-Sep-11	38 hari
Pt.sarang sapta	20-Aug-11	0052	1.850.000	1.850.000	-	20-Aug-11	20-Aug-11	-
Pt.visi utama mandiri	24-Aug-11	0053	3.500.000	3.500.000	-	24-Aug-11	24-Aug-11	-
Pt.safari samudera raya	28-Aug-11	0054	3.500.000	3.500.000	-	28-Aug-11	27-Sep-11	30 hari
Pt.pembangunan perumahan	07-Sep-11	0055	4.050.000	4.050.000	-	07-Sep-11	07-Sep-11	-
Cv.Cahaya marhan naya	11-Sep-11	0056	3.500.000	3.500.000	-	11-Sep-11	19-Oct-11	38 hari
Pt.debbia logistic	15-Sep-11	0057	1.000.000	1.000.000	-	15-Sep-11	15-Oct-11	30 hari
Pt. pp hk pelaihari	18-Sep-11	0058	1.000.000	1.000.000	-	18-Sep-11	13-Oct-11	25 hari
Pt.unico	23-Sep-11	0059	1.250.000	1.250.000	-	23-Sep-11	23-Oct-11	30 hari
Pt.nusantara jaya mix	25-Sep-11	0060	1.000.000	1.000.000	-	25-Sep-11	09-Nov-11	45 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	28-Sep-11	0061	1.000.000	1.000.000	-	28-Sep-11	18-Oct-11	20 hari
Pt.megah karya	30-Sep-10	0062	1.000.000	1.000.000	-	30-Sep-10	30-Sep-10	-
Pt.pembangunan perumahan	05-Oct-11	0063	5.400.000	5.400.000	-	05-Oct-11	02-Nov-11	28 hari
Pt.anugrah binuang mulia	08-Oct-11	0064	2.500.000	2.500.000	-	08-Oct-11	07-Nov-11	30 hari
Cv.berkah anugrah abadi	12-Oct-11	0065	3.500.000	3.500.000	-	12-Oct-11	26-Nov-11	45 hari
Pt.victor 23 mega	16-Oct-11	0066	5.400.000	5.400.000	-	16-Oct-11	15-Nov-11	30 hari
Pt.safari samudera raya	19-Oct-11	0067	4.500.000	4.500.000	-	19-Oct-11	28-Nov-11	40 hari
Pt.safari sinar fajar	23-Oct-11	0068	2.700.000	2.700.000	-	23-Oct-11	17-Nov-11	25 hari
Pt.anugrah binuang mulia	02-Nov-11	0069	4.000.000	4.000.000	-	02-Nov-11	17-Dec-11	45 hari
Pt.safari sinar fajar	04-Nov-11	0070	4.000.000	4.000.000	-	04-Nov-11	04-Dec-11	30 hari
Pt.visi utama mandiri	09-Nov-11	0071	1.000.000	1.000.000	-	09-Nov-11	09-Dec-11	30 hari
Cv.Cahaya marhan naya	13-Nov-11	0072	1.000.000	1.000.000	-	13-Nov-11	27-Nov-11	14 hari
Pt. pp hk pelaihari	18-Nov-11	0073	2.700.000	2.700.000	-	18-Nov-11	18-Nov-11	-
Pt.debbia logistic	21-Nov-11	0074	6.450.000	6.450.000	-	21-Nov-11	20-Jan-12	60 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	01-Dec-11	0075	3.800.000	3.800.000	-	01-Dec-11	29-Dec-11	28 hari
Pt.mitra nasional	03-Dec-11	0076	12.500.000	12.500.000	-	03-Dec-11	02-Jan-12	40 hari
Pt.mitra nasional	05-Dec-11	0077	1.250.000	1.250.000	-	05-Dec-11	04-Jan-12	35 hari
Pt.megah karya	08-Dec-11	0078	1.000.000	1.000.000	-	08-Dec-11	06-Feb-12	60 hari
Pt.victor 23 mega	12-Dec-11	0079	1.000.000	1.000.000	-	12-Dec-11	11-Jan-12	30 hari
Pt.sarang sapta	14-Dec-11	0080	8.100.000	8.100.000	-	14-Dec-11	12-Feb-12	60 hari
Pt. pp hk pelaihari	17-Dec-11	0081	2.750.000	2.750.000	-	17-Dec-11	26-Jan-12	40 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	19-Dec-11	0082	3.500.000	3.500.000	-	19-Dec-11	23-Jan-12	35 hari
Pt.anugrah binuang mulia	21-Dec-11	0083	2.700.000	2.700.000	-	21-Dec-11	15-Jan-12	25 hari
Cv.Cahaya marhan naya	23-Dec-11	0084	6.000.000	6.000.000	-	23-Dec-11	23-Feb-12	62 hari
Pt.nusantara jaya mix	26-Dec-11	0085	8.100.000	8.100.000	-	26-Dec-11	25-Jan-12	30 hari
Pt.bintang bersaudara	27-Dec-11	0086	2.750.000	2.750.000	-	27-Dec-11	05-Feb-12	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	28-Dec-11	0087	1.250.000	1.250.000	-	28-Dec-11	29-Jan-12	32 hari
Pt.safari samudera raya	31/12/2011	88	3.500.000	3.500.000	-	31/12/2011	19-Feb-12	50 hari
<b>TOTAL JASA ANGKUT NON SOLAR</b>			<b>330.760.000</b>	<b>330.760.000</b>	-			

Sumber : Data diolah penulis

## Lanjutan

Pt.pembangunan perumahan	10-Jan-11	0089	7.045.000	7.045.000	-	10-Jan-11	19-Feb-11	40 hari
Pt.amanah anugrah adi	23-Jan-11	0090	51.035.000	51.035.000	-	23-Jan-11	23-Apr-11	90 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	05-Feb-11	0091	70.000.000	70.000.000	-	05-Feb-11	07-Mar-11	30 hari
Pt.safari sinar fajar	10-Feb-11	0092	65.000.000	65.000.000	-	10-Feb-11	01-May-11	80 hari
Pt.safari sinar fajar	15-Feb-11	0093	36.750.000	36.750.000	-	15-Feb-11	16-Apr-11	60 hari
Pt.debbia logistic	18-Feb-11	0094	47.890.000	47.890.000	-	18-Feb-11	09-May-11	80 hari
Pt.group pijar (asam-asam)	20-Feb-11	0095	50.360.000	50.360.000	-	20-Feb-11	21-Apr-11	80 hari
Pt.alfariung	23-Feb-11	0096	49.780.000	49.780.000	-	23-Feb-11	23-Feb-11	-
Pt. pp hk pelaihari	28-Feb-11	0097	79.565.000	79.565.000	-	28-Feb-11	29-May-11	90 hari
Pt.alfariung	05-Mar-11	0098	39.940.000	39.940.000	-	05-Mar-11	04-Apr-11	30 hari
Pt.megah karya	15-Aug-11	0099	36.900.000	36.900.000	-	15-Aug-11	13-Nov-11	90 hari
Pt.pembangunan perumahan	23-Aug-11	0100	13.100.000	13.100.000	-	23-Aug-11	22-Sep-11	30 hari
Pt.bintang bersaudara	02-Oct-11	0101	31.000.000	31.000.000	-	02-Oct-11	01-Nov-11	30 hari
Pt.unico	05-Oct-11	0102	29.560.000	29.560.000	-	05-Oct-11	14-Nov-11	40 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	10-Oct-11	0103	32.440.000	32.440.000	-	10-Oct-11	09-Nov-11	30 hari
Pt.amanah anugrah adi	17-Oct-11	0104	27.000.000	27.000.000	-	17-Oct-11	16-Nov-11	30 hari
Pt.group pijar (asam-asam)	19-Oct-11	0105	21.178.400	21.178.400	-	19-Oct-11	28-Nov-11	40 hari
Pt.mitra nasional	28-Oct-11	0106	23.004.000	23.004.000	-	28-Oct-11	27-Nov-11	30 hari
Cv.berkah anugrah abadi	06-Dec-11	0107	12.817.600	12.817.600	-	06-Dec-11	05-Jan-12	30 hari
Pt.alfariung	18-Dec-11	0108	15.000.000	15.000.000	-	18-Dec-11	17-Jan-12	30 hari
Pt.sarang sapta	23-Dec-11	0109	35.000.000	35.000.000	-	23-Dec-11	07-Mar-12	75 hari
<b>TOTAL JASA ANGKUT INCLUDE SOLAR</b>			<b>774.365.000,00</b>	<b>774.365.000</b>	-			
<b>GRAND PENJUALAN KREDIT</b>			<b>1.105.125.000,00</b>	<b>1.105.125.000</b>	-			

Sumber : PT Global Borneo Transport Banjarmasin, 2011

Tabel 4.2  
PT Global borneo Transport Banjarmasin  
Daftar Piutang Yang Lalai  
Per 31 Desember 2012

NAMA	TANGGAL	NO. INV.	JUMLAH	TOTAL DIBAYAR	SALDO	TANGGAL JATUH TEMPO	TANGGAL BAYAR	UMUR PIUTANG MENUNGGAK
Cv.Cahaya marhan naya	9-Jan-12	0001	2.800.000	2.800.000	-	9-Jan-12	10-Feb-12	32 hari
Pt.megah karya	11-Jan-12	0002	3.500.000	3.500.000	-	11-Jan-12	11-Jan-12	-
Pt.mitra nasional	13-Jan-12	0003	4.000.000	4.000.000	-	13-Jan-12	13-Jan-12	-
Pt. pp hk pelaihari	15-Jan-12	0004	4.000.000	4.000.000	-	15-Jan-12	24-Feb-12	40 hari
Pt.victor 23 mega	18-Jan-12	0005	2.250.000	2.250.000	-	18-Jan-12	07-Feb-12	20 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	21-Jan-12	0006	4.800.000	4.800.000	-	21-Jan-12	25-Feb-12	35 hari
Pt.anugrah binuang mulia	1-Feb-12	0007	3.750.000	3.750.000	-	1-Feb-12	27-Feb-12	26 hari
Pt.unico	3-Feb-12	0008	2.000.000	2.000.000	-	3-Feb-12	03-Feb-12	-
Pt.nusantara jaya mix	8-Feb-12	0009	2.300.000	2.300.000	-	8-Feb-12	01-Mar-12	22 hari
Pt.safari samudera raya	10-Feb-12	0010	2.735.000	2.735.000	-	10-Feb-12	10-Feb-12	-
Pt.Cahaya barokah makmur	13-Feb-12	0011	2.735.000	2.735.000	-	13-Feb-12	07-Mar-12	23 hari
Pt.sarang sapta	15-Feb-12	0012	3.450.000	3.450.000	-	15-Feb-12	14-Mar-12	28 hari
Cv.Cahaya marhan naya	19-Feb-12	0013	1.200.000	1.200.000	-	19-Feb-12	19-Feb-12	-
Pt.anugrah rizqi gunung	24-Feb-12	0014	2.000.000	2.000.000	-	24-Feb-12	15-Mar-12	20 hari
Pt.megah karya	28-Feb-12	0015	2.250.000	2.250.000	-	28-Feb-12	21-Mar-12	22 hari
Pt.mitra nasional	5-Mar-12	0016	3.275.000	3.275.000	-	5-Mar-12	25-Mar-12	20 hari
Pt.nusantara jaya mix	9-Mar-12	0017	6.000.000	6.000.000	-	9-Mar-12	26-Apr-12	48 hari
Pt.safari samudera raya	15-Mar-12	0018	18.000.000	18.000.000	-	15-Mar-12	14-Apr-12	30 hari
Pt.bintang bersaudara	20-Mar-12	0019	4.200.000	4.200.000	-	20-Mar-12	17-Apr-12	28 hari
Cv.Cahaya marhan naya	01-Apr-12	0020	1.000.000	1.000.000	-	01-Apr-12	29-Apr-12	28 hari
Pt.victor 23 mega	04-Apr-12	0021	1.200.000	1.200.000	-	04-Apr-12	26-Apr-12	22 hari
Pt.visi utama mandiri	06-Apr-12	0022	4.000.000	4.000.000	-	06-Apr-12	06-May-12	30 hari

## Lanjutan

Pt. pp hk pelaihari	08-Apr-12	0023	3.200.000	3.200.000	-	08-Apr-12	08-Apr-12	-
Pt.debbia logistic	11-Apr-12	0024	4.000.000	4.000.000	-	11-Apr-12	11-Apr-12	-
Pt.Cahaya barokah makmur	15-Apr-12	0025	2.000.000	2.000.000	-	15-Apr-12	14-Jun-12	60 hari
Cv.Cahaya marhan naya	20-Apr-12	0026	2.800.000	2.800.000	-	20-Apr-12	20-May-12	30 hari
Pt.safari sinar fajar	24-Apr-12	0027	1.000.000	1.000.000	-	24-Apr-12	24-Apr-12	-
Pt.group pijar (asam-asam)	27-Apr-12	0028	1.000.000	1.000.000	-	27-Apr-12	27-Apr-12	-
Pt.Cahaya barokah makmur	04-May-12	0029	3.250.000	3.250.000	-	04-May-12	18-Jul-12	75 hari
Pt.anugrah binuang mulia	08-May-12	0030	3.250.000	3.250.000	-	08-May-12	05-Jun-12	28 hari
Pt.mitra nasional	10-May-12	0031	6.150.000	6.150.000	-	10-May-12	09-Jun-12	30 hari
Pt.unico	12-May-12	0032	2.750.000	2.750.000	-	12-May-12	09-Jun-12	28 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	15-May-12	0033	2.500.000	2.500.000	-	15-May-12	22-Jun-12	38 hari
Pt.visi utama mandiri	21-May-12	0034	2.750.000	2.750.000	-	21-May-12	20-Jun-12	30 hari
Pt.group pijar (asam-asam)	24-May-12	0035	3.200.000	3.200.000	-	24-May-12	18-Jun-12	25 hari
Pt.safari sinar fajar	28-May-12	0036	2.750.000	2.750.000	-	28-May-12	27-Jun-12	30 hari
Pt.megah karya	02-Jun-12	0037	7.250.000	7.250.000	-	02-Jun-12	12-Jul-12	40 hari
Pt.safari samudera raya	04-Jun-12	0038	2.750.000	2.750.000	-	04-Jun-12	29-Jun-12	25 hari
Cv.Cahaya marhan naya	08-Jun-12	0039	2.500.000	2.500.000	-	08-Jun-12	10-Jul-12	32 hari
Pt.debbia logistic	13-Jun-12	0040	3.500.000	3.500.000	-	13-Jun-12	13-Jul-12	30 hari
Pt.nusantara jaya mix	15-Jun-12	0041	3.500.000	3.500.000	-	15-Jun-12	14-Aug-12	60 hari
Pt.unico	03-Jul-12	0042	1.565.000	1.565.000	-	03-Jul-12	02-Aug-12	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	05-Jul-12	0043	4.750.000	4.750.000	-	05-Jul-12	28-Aug-12	54 hari
Pt.sarang sapta	09-Jul-12	0044	3.200.000	3.200.000	-	09-Jul-12	03-Aug-12	25 hari
Pt. pp hk pelaihari	11-Jul-12	0045	3.200.000	3.200.000	-	11-Jul-12	10-Aug-12	30 hari
Pt.bintang bersaudara	14-Jul-12	0046	4.500.000	4.500.000	-	14-Jul-12	18-Aug-12	35 hari
Pt.mitra nasional	18-Jul-12	0047	2.400.000	2.400.000	-	18-Jul-12	11-Aug-12	24 hari
Pt.victor 23 mega	02-Aug-12	0048	32.000.000	32.000.000	-	02-Aug-12	04-Oct-12	63 hari
Pt.anugrah binuang mulia	04-Aug-12	0049	1.200.000	1.200.000	-	04-Aug-12	24-Aug-12	20 hari
Pt.visi utama mandiri	07-Aug-12	0050	5.000.000	5.000.000	-	07-Aug-12	01-Sep-12	25 hari
Pt.pembangunan perumahan	11-Aug-12	0051	43.000.000	43.000.000	-	11-Aug-12	25-Oct-12	75 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	15-Aug-12	0052	7.800.000	7.800.000	-	15-Aug-12	09-Sep-12	25 hari
Pt.pp.banjarbaru	18-Aug-12	0053	2.000.000	2.000.000	-	18-Aug-12	18-Aug-12	-
Pt.debbia logistic	24-Aug-12	0054	2.000.000	2.000.000	-	24-Aug-12	21-Sep-12	28 hari
Pt.megah karya	30-Aug-12	0055	2.300.000	2.300.000	-	30-Aug-12	30-Aug-12	-
Pt.safari samudera raya	05-Sep-12	0056	4.250.000	4.250.000	-	05-Sep-12	05-Sep-12	-
Pt.anugrah rizqi gunung	09-Sep-12	0057	4.000.000	4.000.000	-	09-Sep-12	05-Oct-12	26 hari
Pt.pembangunan perumahan	13-Sep-12	0058	38.450.000	38.450.000	-	13-Sep-12	13-Sep-12	-
Pt.nusantara jaya mix	19-Sep-12	0059	20.000.000	20.000.000	-	19-Sep-12	26-Nov-12	68 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	25-Sep-12	0060	5.000.000	5.000.000	-	25-Sep-12	24-Nov-12	60 hari
Pt.safari sinar fajar	27-Sep-12	0061	1.000.000	1.000.000	-	27-Sep-12	27-Sep-12	-
Cv.Cahaya marhan naya	29-Sep-12	0062	1.000.000	1.000.000	-	29-Sep-12	23-Oct-12	24 hari
Pt.group pijar (asam-asam)	30-Sep-12	0063	1.000.000	1.000.000	-	30-Sep-12	30-Sep-12	-
Pt. pp hk pelaihari	07-Oct-12	0064	3.650.000	3.650.000	-	07-Oct-12	16-Nov-12	40 hari
Pt.unico	10-Oct-12	0065	3.500.000	3.500.000	-	10-Oct-12	24-Nov-12	45 hari
Pt.pp.banjarbaru	12-Oct-12	0066	2.500.000	2.500.000	-	12-Oct-12	11-Nov-12	30 hari
Pt.safari sinar fajar	15-Oct-12	0067	2.500.000	2.500.000	-	15-Oct-12	09-Nov-12	25 hari
Pt.mitra nasional	19-Oct-12	0068	2.500.000	2.500.000	-	19-Oct-12	15-Nov-12	27 hari
Cv.Cahaya marhan naya	21-Oct-12	0069	2.500.000	2.500.000	-	21-Oct-12	28-Nov-12	38 hari
Pt.visi utama mandiri	24-Oct-12	0070	3.500.000	3.500.000	-	24-Oct-12	24-Oct-12	-
Pt.bintang bersaudara	28-Oct-12	0071	5.400.000	5.400.000	-	28-Oct-12	27-Nov-12	30 hari
Pt.megah karya	05-Nov-12	0072	1.500.000	1.500.000	-	05-Nov-12	03-Dec-12	28 hari
Pt.anugrah binuang mulia	08-Nov-12	0073	2.000.000	2.000.000	-	08-Nov-12	08-Dec-12	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	13-Nov-12	0074	1.000.000	1.000.000	-	13-Nov-12	13-Nov-12	-
Pt.anugrah rizqi gunung	17-Nov-12	0075	54.000.000	54.000.000	-	17-Nov-12	17-Dec-12	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	23-Nov-12	0076	4.700.000	4.700.000	-	23-Nov-12	21-Dec-12	28 hari
Pt.nusantara jaya mix	01-Dec-12	0077	3.800.000	3.800.000	-	01-Dec-12	01-Dec-12	-
Pt.safari samudera raya	04-Dec-12	0078	28.000.000	28.000.000	-	04-Dec-12	25-Feb-13	83 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	08-Dec-12	0079	1.250.000	1.250.000	-	08-Dec-12	07-Jan-13	30 hari
Pt.victor 23 mega	13-Dec-12	0080	1.250.000	1.250.000	-	13-Dec-12	02-Jan-13	20 hari
Pt.sarang sapta	23-Dec-12	0081	1.000.000	1.000.000	-	23-Dec-12	23-Dec-12	-
Cv.Cahaya marhan naya	25-Dec-12	0082	51.000.000	51.000.000	-	25-Dec-12	28-Feb-13	65 hari
Pt.unico	27-Dec-12	0083	13.250.000	13.250.000	-	27-Dec-12	13-Feb-13	48 hari
<b>TOTAL JASA ANGKUT NON SOLAR</b>			<b>519.960.000</b>	<b>519.960.000</b>				
Pt.mitra nasional	03-Jan-12	0084	378.950.000	378.950.000	-	03-Jan-12	02-Feb-12	30 hari
Pt.pp.banjarbaru	07-Feb-12	0085	52.265.000	52.265.000	-	07-Feb-12	12-Apr-12	65 hari
Pt.bintang bersaudara	27-Feb-12	0086	82.250.000	82.250.000	-	27-Feb-12	22-May-12	85 hari
Pt.sarang sapta	28-Feb-12	0087	125.000.000	125.000.000	-	28-Feb-12	16-Apr-12	48 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	04-Apr-12	0088	92.325.000	92.325.000	-	04-Apr-12	03-Jun-12	60 hari
Pt.pembangunan perumahan	03-Jun-12	0089	36.900.000	36.900.000	-	03-Jun-12	03-Jul-12	30 hari
Pt.anugrah binuang mulia	09-Jun-12	0090	168.752.000	168.752.000	-	09-Jun-12	09-Jul-12	30 hari
Pt.group pijar (asam-asam)	01-Oct-12	0091	429.359.270	428.488.270	-	01-Oct-12	31-Oct-12	30 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	02-Oct-12	0092	390.004.000	390.004.000	-	02-Oct-12	01-Nov-12	30 hari
Pt.debbia logistic	05-Nov-12	0093	232.440.000	232.440.000	-	05-Nov-12	05-Dec-12	30 hari
Pt. pp hk pelaihari	13-Nov-12	0094	245.650.000	245.650.000	-	13-Nov-12	22-Jan-13	30 hari
Pt.safari samudera raya	18-Nov-12	0095	17.662.000,00	18.533.000	-	18-Nov-12	16-Feb-13	90 hari
Pt.visi utama mandiri	21-Nov-12	0096	234.351.230	234.351.230	-	21-Nov-12	11-Dec-12	20 hari
Pt.megah karya	23-Dec-11	0097	101.985.000	101.985.000	-	23-Dec-11	07-Jan-12	15 hari
<b>TOTAL JASA ANGKUT INCLUDE SOLAR</b>			<b>2.587.893.500,00</b>	<b>2.587.893.500</b>				
<b>GRAND PENJUALAN KREDIT</b>			<b>3.107.853.500,00</b>	<b>3.107.853.500</b>				

Sumber : PT Global Borneo Transport Banjarmasin, 2012



**Tabel 4.3**  
**PT Global borneo Transport Banjarmasin**  
**Daftar Piutang Yang Lalai**  
**Per 31 Desember 2013**

NAMA	TANGGAL	NO. INV.	JUMLAH	TOTAL DIBAYAR	SALDO	TANGGAL JATUH TEMPO	TANGGAL BAYAR	UMUR PIUTANG MENUNGGAK
Pt.batubara bandung	2-Jan-13	0001	8.250.000	8.250.000	-	2-Jan-13	02-Jan-13	-
Pt.Cahaya barokah makmur	4-Jan-13	0002	3.200.000	3.200.000	-	4-Jan-13	04-Jan-13	-
Pt.victor 23 mega	6-Jan-13	0003	4.800.000	3.200.000	-	6-Jan-13	06-Jan-13	-
Pl. pp hk pelaihari	11-Jan-13	0004	3.200.000	3.200.000	-	11-Jan-13	08-Feb-13	28 hari
Cv.Cahaya marhan naya	15-Jan-13	0005	3.500.000	3.500.000	-	15-Jan-13	09-Feb-13	25 hari
Pt.group pijar (asam-asam)	19-Jan-13	0006	4.000.000	4.000.000	-	19-Jan-13	18-Feb-13	30 hari
Pt.megah karya	24-Jan-13	0007	4.000.000	4.000.000	-	24-Jan-13	13-Feb-13	20 hari
Pt.anugrah binuang mulia	25-Jan-13	0008	2.250.000	2.250.000	-	25-Jan-13	24-Feb-13	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	28-Jan-13	0009	4.800.000	4.800.000	-	28-Jan-13	04-Mar-13	35 hari
Pt.mitra nasional	8-Feb-13	0010	3.200.000	3.200.000	-	8-Feb-13	10-Mar-13	30 hari
Pt.nusantara jaya mix	13-Feb-13	0011	4.250.000	4.250.000	-	13-Feb-13	05-Mar-13	20 hari
Pt.safari samudera raya	14-Feb-13	0012	2.300.000	2.300.000	-	14-Feb-13	08-Mar-13	22 hari
Pt.abc	16-Feb-13	0013	4.600.000	4.600.000	-	16-Feb-13	16-Feb-13	-
Pt.Cahaya barokah makmur	18-Feb-13	0014	2.700.000	2.700.000	-	18-Feb-13	10-Mar-13	20 hari
Pt.rizqi utama indobara	24-Feb-13	0015	3.450.000	3.450.000	-	24-Feb-13	24-Feb-13	-
Cv.berkah anugrah abadi	2-Mar-13	0016	3.275.000	3.275.000	-	2-Mar-13	01-Apr-13	30 hari
Cv.Cahaya marhan naya	4-Mar-13	0017	3.275.000	3.275.000	-	4-Mar-13	08-Apr-13	35 hari
Pt.solid black gold	7-Mar-12	0018	1.750.000	1.750.000	-	7-Mar-12	07-Mar-12	-
Pt.amanah anugrah adi	9-Mar-13	0019	5.675.000	5.675.000	-	9-Mar-13	09-Mar-13	-
Pt.batubara bandung	13-Mar-13	0020	8.000.000	8.000.000	-	13-Mar-13	14-Apr-13	32 hari
Pl. pp hk pelaihari	16-Mar-13	0021	8.000.000	8.000.000	-	16-Mar-13	20-Apr-13	35 hari
Pt.victor 23 mega	19-Mar-13	0022	3.400.000	3.400.000	-	19-Mar-13	08-Apr-13	20 hari
Pt.megah karya	24-Mar-13	0023	4.200.000	4.200.000	-	24-Mar-13	23-Apr-13	30 hari
Pt.anugrah binuang mulia	03-Apr-13	0024	8.200.000	8.200.000	-	03-Apr-13	03-Apr-13	-
Cv.Cahaya marhan naya	04-Apr-12	0025	1.200.000	1.200.000	-	04-Apr-12	02-May-12	28 hari
Pt.group pijar (asam-asam)	08-Apr-13	0026	8.200.000	-	8.200.000	08-Apr-13	-	> 365 hari
Pt.anugrah binuang mulia	13-Apr-13	0027	3.200.000	3.200.000	-	13-Apr-13	12-Jun-13	60 hari
Pt.safari samudera raya	15-Apr-13	0028	4.000.000	4.000.000	-	15-Apr-13	15-Apr-13	-
Pt.Cahaya barokah makmur	20-Apr-13	0029	2.000.000	2.000.000	-	20-Apr-13	20-Apr-13	-
Pt.rizqi utama indobara	23-Apr-13	0030	2.800.000	2.800.000	-	23-Apr-13	23-Apr-13	-
Pt.nusantara jaya mix	02-May-13	0031	3.250.000	3.250.000	-	02-May-13	01-Jun-13	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	04-May-13	0032	12.000.000	12.000.000	-	04-May-13	03-Jul-13	60 hari
Pt.bintang bersaudara	07-May-13	0033	3.500.000	3.500.000	-	07-May-13	07-May-13	-
Pt.amanah anugrah adi	10-May-13	0034	2.750.000	2.750.000	-	10-May-13	09-Jun-13	30 hari
Pt.alfariung	13-May-13	0035	2.500.000	2.500.000	-	13-May-13	25-May-13	12 hari
Pt.abc	17-May-13	0036	2.750.000	2.750.000	-	17-May-13	21-Jun-13	35 hari
Cv.Cahaya marhan naya	22-May-13	0037	1.750.000	1.750.000	-	22-May-13	22-May-13	-
Pt.debbia logistic	25-May-13	0038	2.750.000	2.750.000	-	25-May-13	27-Jul-13	63 hari
Pt.solid black gold	02-Jun-13	0039	7.250.000	7.250.000	-	02-Jun-13	30-Jun-13	28 hari
Pt.batubara bandung	05-Jun-13	0040	2.750.000	2.750.000	-	05-Jun-13	05-Jul-13	30 hari
Pl.pp.banjarbaru	08-Jun-13	0041	3.200.000	3.200.000	-	08-Jun-13	08-Jun-13	-
Cv.berkah anugrah abadi	10-Jun-13	0042	4.375.000	4.375.000	-	10-Jun-13	05-Jul-13	25 hari
Pt.anugrah binuang mulia	14-Jun-13	0043	2.500.000	2.500.000	-	14-Jun-13	23-Aug-13	70 hari
Pt.alfariung	16-Jun-13	0044	3.000.000	3.000.000	-	16-Jun-13	14-Jul-13	28 hari
Pt.bintang bersaudara	20-Jun-13	0045	2.800.000	2.800.000	-	20-Jun-13	18-Jul-13	28 hari
Pt.victor 23 mega	03-Jul-13	0046	1.565.000	1.565.000	-	03-Jul-13	02-Aug-13	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	05-Jul-13	0047	4.750.000	4.750.000	-	05-Jul-13	04-Aug-13	30 hari
Pt.megah karya	08-Jul-13	0048	3.200.000	3.200.000	-	08-Jul-13	08-Jul-13	-
Cv.Cahaya marhan naya	12-Jul-13	0049	3.200.000	3.200.000	-	12-Jul-13	10-Sep-13	60 hari
Pt.nusantara jaya mix	15-Jul-13	0050	4.500.000	4.500.000	-	15-Jul-13	26-Aug-13	42 hari
Pt.mitra nasional	19-Jul-13	0051	4.500.000	4.500.000	-	19-Jul-13	22-Aug-13	34 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	23-Jul-13	0052	2.400.000	2.400.000	-	23-Jul-13	23-Jul-13	-
Pt.safari samudera raya	01-Aug-13	0053	9.800.000	9.800.000	-	01-Aug-13	16-Aug-13	15 hari
Pt.sarang sapta	03-Aug-13	0054	1.200.000	1.200.000	-	03-Aug-13	08-Sep-13	36 hari
Pt.rizqi utama indobara	06-Aug-13	0055	5.000.000	5.000.000	-	06-Aug-13	07-Sep-13	32 hari
Cv.Cahaya marhan naya	09-Aug-13	0056	4.000.000	4.000.000	-	09-Aug-13	08-Sep-13	30 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	13-Aug-13	0057	7.800.000	7.800.000	-	13-Aug-13	02-Sep-13	20 hari
Pl. pp hk pelaihari	17-Aug-13	0058	22.000.000	-	22.000.000	17-Aug-13	-	> 365 hari
Pt.debbia logistic	19-Aug-13	0059	7.850.000	7.850.000	-	19-Aug-13	07-Nov-13	80 hari

Pt.abc	21-Aug-13	0060	1.500.000	1.500.000	-	21-Aug-13	20-Sep-13	30 hari
Pt.megah karya	24-Aug-13	0061	2.000.000	2.000.000	-	24-Aug-13	03-Oct-13	40 hari
Pt.pembangunan perumahan	28-Aug-13	0062	2.300.000	2.300.000	-	28-Aug-13	28-Aug-13	-
Pt.solid black gold	03-Sep-13	0063	4.250.000	4.250.000	-	03-Sep-13	05-Oct-13	32 hari
Pt.batubara bandung	08-Sep-13	0064	6.350.000	6.350.000	-	08-Sep-13	18-Oct-13	40 hari
Pt.safari sinar fajar	13-Sep-13	0065	2.000.000	2.000.000	-	13-Sep-13	28-Sep-13	15 hari
Pt.pp.banjarbaru	18-Sep-13	0066	18.000.000	18.000.000	-	18-Sep-13	28-Oct-13	40 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	23-Sep-13	0067	8.200.000	8.200.000	-	23-Sep-13	28-Oct-13	35 hari
Pt.anugrah binuang mulia	25-Sep-13	0068	2.250.000	2.250.000	-	25-Sep-13	25-Oct-13	30 hari
Cv.Cahaya marhan naya	07-Oct-13	0069	3.650.000	3.650.000	-	07-Oct-13	03-Nov-13	27 hari
Cv.berkah anugrah abadi	10-Oct-13	0070	3.500.000	3.500.000	-	10-Oct-13	19-Nov-13	40 hari
Pt.sarang sapta	15-Oct-13	0071	2.500.000	2.500.000	-	15-Oct-13	16-Dec-13	62 hari
Pt.safari sinar fajar	18-Oct-13	0072	2.500.000	2.500.000	-	18-Oct-13	15-Nov-13	28 hari
Pt.pp.banjarbaru	23-Oct-13	0073	2.500.000	2.500.000	-	23-Oct-13	02-Dec-13	40 hari
Pt.alfariung	03-Nov-13	0074	1.500.000	1.500.000	-	03-Nov-13	11-Dec-13	38 hari
Pt.visi utama mandiri	07-Nov-13	0075	2.000.000	2.000.000	-	07-Nov-13	07-Nov-13	-
Cv.Cahaya marhan naya	12-Nov-13	0076	2.700.000	2.700.000	-	12-Nov-13	22-Dec-13	40 hari
Pt.pembangunan perumahan	16-Nov-13	0077	3.200.000	3.200.000	-	16-Nov-13	06-Dec-13	20 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	20-Nov-13	0078	2.500.000	2.500.000	-	20-Nov-13	18-Feb-14	90 hari
Pt.nusantara jaya mix	24-Nov-13	0079	2.500.000	2.500.000	-	24-Nov-13	24-Nov-13	-
Pt.safari samudera raya	04-Dec-13	0080	6.850.000	6.850.000	-	04-Dec-13	05-Jan-14	32 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	08-Dec-13	0081	3.250.000	3.250.000	-	08-Dec-13	05-Mar-14	87 hari
Pt.megah karya	10-Dec-13	0082	3.250.000	3.250.000	-	10-Dec-13	08-Feb-14	60 hari
Pt.sarang sapta	13-Dec-13	0083	12.250.000	-	12.250.000	13-Dec-13	-	> 365 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	16-Dec-13	0084	1.250.000	1.250.000	-	16-Dec-13	22-Feb-14	68 hari
Pt.mitra nasional	22-Dec-13	0085	2.000.000	-	2.000.000	22-Dec-13	-	> 365hari
Pt.batubara bandung	02-Dec-13	0086	4.000.000	4.000.000	-	02-Dec-13	02-Dec-13	-
Pt.solid black gold	29-Dec-13	0087	4.000.000	4.000.000	-	29-Dec-13	29-Dec-13	-
<b>TOTAL JASA ANGKUT NON SOLAR</b>			<b>377.315.000</b>	<b>331.265.000</b>	<b>46.050.000</b>			
Pt.alfariung	02-Feb-13	0088	115.000.000	115.000.000	-	02-Feb-13	02-Feb-13	-
Pt.ktc	04-Feb-13	0089	23.675.000	23.675.000	-	04-Feb-13	04-Feb-13	-
Pt.visi utama mandiri	08-Mar-13	0090	82.250.000	82.250.000	-	08-Mar-13	07-Apr-13	30 hari
Pt.unico	28-Mar-13	0091	98.765.000	98.765.000	-	28-Mar-13	27-May-13	60 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	02-Jun-13	0092	92.325.000	92.325.000	-	02-Jun-13	22-Jul-13	50 hari
Pt.unico	03-Jun-13	0093	36.900.000	36.900.000	-	03-Jun-13	17-Aug-13	75 hari
Pt.safari sinar fajar	28-Jul-13	0094	17.500.000	17.500.000	-	28-Jul-13	06-Sep-13	40 hari
Cv.Cahaya marhan naya	16-Oct-13	0095	34.650.000	34.650.000	-	16-Oct-13	04-Jan-14	80 hari
Pt.nusantara jaya mix	28-Oct-13	0096	25.500.000	25.500.000	-	28-Oct-13	19-Nov-13	22 hari
Pt.abc	02-Nov-13	0097	32.440.000	32.440.000	-	02-Nov-13	03-Jan-14	62 hari
Pt.ktc	03-Nov-13	0098	185.250.000	185.250.000	-	03-Nov-13	05-Dec-13	32 hari
Pt.amanah anugrah adi	18-Nov-13	0099	18.950.000	18.950.000	-	18-Nov-13	22-Jan-14	65 hari
Pt.debbia logistic	27-Nov-13	0100	805.314.230	805.314.230	-	27-Nov-13	27-Nov-13	-
Cv.berkah anugrah abadi	07-Dec-13	0101	22.870.500	22.870.500	-	07-Dec-13	06-Jan-14	30 hari
Pt.victor 23 mega	17-Dec-13	0102	23.585.500	23.585.500	-	17-Dec-13	26-Jan-14	40 hari
Pt.anugrah binuang mulia	28-Dec-13	0103	118.075.000	118.075.000	-	28-Dec-13	27-Jan-14	30 hari
<b>TOTAL JASA ANGKUT INCLUDE SOLAR</b>			<b>1.733.050.230,00</b>	<b>1.733.050.230</b>				
<b>GRAND PENJUALAN KREDIT</b>			<b>2.110.365.230,00</b>	<b>2.064.315.230</b>	<b>46.050.000</b>			

Sumber : PT Global Borneo Transport Banjarmasin, 2013

**Tabel 4.4**  
**PT Global borneo Transport Banjarmasin**  
**Daftar Piutang Yang Lalai**  
**Per 31 Desember 2014**

NAMA	TANGGAL	NO. INV.	JUMLAH	TOTAL DIBAYAR	SALDO	TANGGAL JATUH TEMPO	TANGGAL BAYAR	UMUR PIUTANG MENUNGGAK
Pt.arg	1-Jan-14	0001	3.636.000	3.636.000	-	1-Jan-14	01-Jan-14	-
Pt.Cahaya barokah makmur	3-Jan-14	0002	3.636.000	3.636.000	-	3-Jan-14	18-Jan-14	15 hari
Pt.megah karya	5-Jan-14	0003	3.636.000	3.636.000	-	5-Jan-14	30-Jan-14	25 hari
Pt.nusantara jaya mix	7-Jan-14	0004	1.818.000	1.818.000	-	7-Jan-14	27-Jan-14	20 hari
Pt.safari samudera raya	9-Jan-14	0005	1.818.000	1.818.000	-	9-Jan-14	19-Jan-14	10 hari
Pt.victor 23 mega	12-Jan-14	0006	1.818.000	1.818.000	-	12-Jan-14	12-Jan-14	-
Pt.anugrah rizqi gunung	14-Jan-14	0007	4.858.000	4.858.000	-	14-Jan-14	14-Jan-14	-
Cv.berkah anugrah abadi	17-Jan-14	0008	5.818.000	5.818.000	-	17-Jan-14	18-Mar-14	60 hari
Pt.ktc	20-Jan-14	0009	3.636.000	3.636.000	-	20-Jan-14	24-Mar-14	63 hari
Pt.visi utama mandiri	22-Jan-14	0010	3.636.000	3.636.000	-	22-Jan-14	11-Feb-14	20 hari
Cv.Cahaya marhan naya	25-Jan-14	0011	1.818.000	1.818.000	-	25-Jan-14	04-Feb-14	10 hari
Pt.debbia logistic	27-Jan-14	0012	1.818.000	1.818.000	-	27-Jan-14	11-Feb-14	15 hari
Pt.bintang bersaudara	28-Jan-14	0013	3.258.000	3.258.000	-	28-Jan-14	28-Jan-14	-
Pt.victor 23 mega	30-Jan-14	0014	3.250.000	3.250.000	-	30-Jan-14	01-Mar-14	30 hari
Cv.Cahaya marhan naya	5-Feb-14	0015	3.250.000	3.250.000	-	5-Feb-14	05-Feb-14	-
Pt.pembangunan perumahan	8-Feb-14	0016	4.963.000	4.963.000	-	8-Feb-14	08-Feb-14	-
Pt.safari sinar fajar	13-Feb-14	0017	14.253.000	14.253.000	-	13-Feb-14	16-Apr-14	62 hari
Pt.visi utama mandiri	6-Feb-14	0018	3.926.000	3.926.000	-	6-Feb-14	06-Feb-14	-
Pt.anugrah binuang mulia	19-Feb-14	0019	3.926.000	3.926.000	-	19-Feb-14	21-Mar-14	30 hari
Pt.pembangunan perumahan	23-Feb-14	0020	6.200.000	6.200.000	-	23-Feb-14	23-Mar-14	28 hari
Pt.safari samudera raya	26-Feb-14	0021	3.275.000	3.275.000	-	26-Feb-14	26-Feb-14	-
Pt.nusantara jaya mix	3-Mar-14	0022	3.275.000	3.275.000	-	3-Mar-14	03-Mar-14	-
Pt.safari samudera raya	6-Mar-14	0023	1.750.000	1.750.000	-	6-Mar-14	07-Apr-14	32 hari
Pt.arg	9-Mar-14	0024	5.675.000	5.675.000	-	9-Mar-14	24-Mar-14	15 hari
Pt.bintang bersaudara	12-Mar-14	0025	8.000.000	8.000.000	-	12-Mar-14	19-Mar-14	68 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	15-Mar-14	0026	8.000.000	8.000.000	-	15-Mar-14	16-Apr-14	32 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	18-Mar-14	0027	3.400.000	3.400.000	-	18-Mar-14	17-Apr-14	30 hari
Pt.debbia logistic	22-Mar-14	0028	4.200.000	4.200.000	-	22-Mar-14	22-Mar-14	-
Pt.megah karya	02-Apr-14	0029	1.000.000	1.000.000	-	02-Apr-14	02-Apr-14	-
Pt.safari sinar fajar	04-Apr-14	0030	2.750.000	2.750.000	-	04-Apr-14	14-May-14	40 hari
Pt.victor 23 mega	07-Apr-14	0031	7.250.000	7.250.000	-	07-Apr-14	25-May-14	48 hari
Pt.solid black gold	11-Apr-14	0032	2.750.000	2.750.000	-	11-Apr-14	11-Apr-14	-
Pt.pp.banjarbaru	14-Apr-14	0033	3.200.000	3.200.000	-	14-Apr-14	26-Apr-14	12 hari
Pt.batubara bandung	17-Apr-14	0034	4.375.000	4.375.000	-	17-Apr-14	15-May-14	28 hari
Pt.solid black gold	19-Apr-14	0035	2.500.000	2.500.000	-	19-Apr-14	12-May-14	23 hari
Pt.nusantara jaya mix	22-Apr-14	0036	3.000.000	3.000.000	-	22-Apr-14	27-May-14	35 hari
Pt.pp.banjarbaru	25-Apr-14	0037	2.800.000	2.800.000	-	25-Apr-14	25-Apr-14	-
Cv.Cahaya marhan naya	02-May-14	0038	1.565.000	1.565.000	-	02-May-14	03-Jun-14	32 hari
Pt.ktc	05-May-14	0039	4.750.000	4.750.000	-	05-May-14	04-Jun-14	30 hari
Pt.pembangunan perumahan	07-May-14	0040	3.200.000	3.200.000	-	07-May-14	27-May-14	20 hari
Pt.bintang bersaudara	09-May-14	0041	3.200.000	3.200.000	-	09-May-14	08-Jun-14	30 hari
Pt.pp.hk pelaihari	11-May-14	0042	1.750.000	1.750.000	-	11-May-14	11-May-14	-
Pt.safari sinar fajar	14-May-14	0043	2.750.000	-	2.750.000	14-May-14	-	>365 hari
Cv.berkah anugrah abadi	18-May-14	0044	7.250.000	-	7.250.000	18-May-14	-	> 365 hari
Pt.debbia logistic	22-May-14	0045	2.750.000	2.750.000	-	22-May-14	22-May-14	-
Pt.Cahaya barokah makmur	01-Jun-14	0046	3.200.000	3.200.000	-	01-Jun-14	01-Jun-14	-
Pt.ktc	04-Jun-14	0047	4.375.000	-	4.375.000	04-Jun-14	-	>365 hari
Pt.visi utama mandiri	07-Jun-14	0048	3.200.000	3.200.000	-	07-Jun-14	27-Jun-14	20 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	11-Jun-14	0049	4.375.000	4.375.000	-	11-Jun-14	10-Aug-14	60 hari
Pt.batubara bandung	15-Jun-14	0050	2.500.000	2.500.000	-	15-Jun-14	17-Jul-14	32 hari
Pt.pp.banjarbaru	19-Jun-14	0051	3.000.000	3.000.000	-	19-Jun-14	17-Jul-14	28 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	24-Jun-14	0052	2.800.000	2.800.000	-	24-Jun-14	24-Jul-14	30 hari
Pt.megah karya	07-Jul-14	0053	1.565.000	1.565.000	-	07-Jul-14	07-Jul-14	-
Pt.nusantara jaya mix	11-Jul-14	0054	4.750.000	4.750.000	-	11-Jul-14	09-Sep-14	60 hari
Pt.solid black gold	15-Jul-14	0055	3.200.000	3.200.000	-	15-Jul-14	15-Jul-14	-
Pt.arg	19-Jul-14	0056	64.000.000	64.000.000	-	19-Jul-14	18-Aug-14	30 hari
Pt.anugrah binuang mulia	23-Jul-14	0057	20.000.000	-	20.000.000	23-Jul-14	-	> 365 hari
Pt.pp.hk pelaihari	25-Jul-14	0058	51.000.000	-	51.000.000	25-Jul-14	-	>365 hari

## Lanjutan

Pt.abc	30-Jul-14	0059	23.000.000	23.000.000	-	30-Jul-14	29-Aug-14	30 hari
Pt.rizqi utama indobara	05-Aug-14	0060	44.000.000	44.000.000	-	05-Aug-14	04-Sep-14	30 hari
Pt.pp.banjarbaru	07-Aug-14	0061	56.000.000	56.000.000	-	07-Aug-14	13-Oct-14	67 hari
Pt.amanah anugrah adi	10-Aug-14	0062	5.000.000	5.000.000	-	10-Aug-14	10-Aug-14	-
Pt.abc	13-Aug-14	0063	4.000.000	4.000.000	-	13-Aug-14	13-Aug-14	-
Pt.safari samudera raya	18-Aug-14	0064	7.800.000	7.800.000	-	18-Aug-14	17-Oct-14	60 hari
Pt.batubara bandung	23-Aug-14	0065	22.000.000	22.000.000	-	23-Aug-14	16-Nov-14	85 hari
Pt.victor 23 mega	25-Aug-14	0066	7.850.000	7.850.000	-	25-Aug-14	26-Oct-14	62 hari
Pt.debbia logistic	27-Aug-14	0067	1.500.000	1.500.000	-	27-Aug-14	24-Sep-14	28 hari
Pt.amanah anugrah adi	28-Aug-14	0068	2.000.000	2.000.000	-	28-Aug-14	17-Sep-14	20 hari
Cv.Cahaya marhan naya	31-Aug-14	0069	2.300.000	2.300.000	-	31-Aug-14	04-Oct-14	34 hari
Pt.visi utama mandiri	05-Sep-14	0070	4.250.000	4.250.000	-	05-Sep-14	05-Oct-14	30 hari
Pt.unico	09-Sep-14	0071	6.350.000	6.350.000	-	09-Sep-14	19-Sep-14	10 hari
Pt.alfariung	14-Sep-14	0072	2.000.000	2.000.000	-	14-Sep-14	09-Oct-14	25 hari
Pt.pembangunan perumahan	19-Sep-14	0073	18.000.000	18.000.000	-	19-Sep-14	23-Nov-14	65 hari
Pt.alfariung	23-Sep-14	0074	8.200.000	8.200.000	-	23-Sep-14	23-Sep-14	-
Pt.unico	26-Sep-14	0075	2.250.000	2.250.000	-	26-Sep-14	11-Oct-14	15 hari
Pt.alfariung	03-Oct-14	0076	3.650.000	3.650.000	-	03-Oct-14	12-Nov-14	40 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	06-Oct-14	0077	4.300.000	4.300.000	-	06-Oct-14	31-Oct-14	25 hari
Pt.unico	09-Oct-14	0078	2.550.000	2.550.000	-	09-Oct-14	09-Oct-14	-
Pt.rizqi utama indobara	13-Oct-14	0079	1.850.000	1.850.000	-	13-Oct-14	13-Oct-14	-
Pt.visi utama mandiri	15-Oct-14	0080	3.500.000	3.500.000	-	15-Oct-14	15-Oct-14	-
Pt.solid black gold	18-Oct-14	0081	2.500.000	2.500.000	-	18-Oct-14	15-Nov-14	28 hari
Pt.arg	22-Oct-14	0082	2.500.000	2.500.000	-	22-Oct-14	29-Nov-14	38hari
Pt.alfariung	26-Oct-14	0083	2.500.000	2.500.000	-	26-Oct-14	26-Oct-14	-
Pt.megah karya	04-Nov-14	0084	1.500.000	1.500.000	-	04-Nov-14	04-Dec-14	30 hari
Pt.alfariung	09-Nov-14	0085	2.000.000	2.000.000	-	09-Nov-14	07-Dec-14	28 hari
Pt.abc	13-Nov-14	0086	2.700.000	2.700.000	-	13-Nov-14	13-Nov-14	-
Pt.unico	17-Nov-14	0087	3.200.000	3.200.000	-	17-Nov-14	17-Nov-14	-
Pt.amanah anugrah adi	21-Nov-14	0088	2.500.000	2.500.000	-	21-Nov-14	06-Dec-14	15 hari
Pt.nusantara jaya mix	25-Nov-14	0089	2.500.000	2.500.000	-	25-Nov-14	25-Nov-14	-
Pt.arg	07-Dec-14	0090	6.850.000	6.850.000	-	07-Dec-14	06-Jan-15	30 hari
Pt.pp.banjarbaru	10-Dec-14	0091	3.250.000	3.250.000	-	10-Dec-14	10-Dec-14	-
Pt.bintang bersaudara	14-Dec-14	0092	3.250.000	3.250.000	-	14-Dec-14	14-Dec-14	-
Cv.Cahaya marhan naya	18-Dec-14	0093	1.250.000	1.250.000	-	18-Dec-14	18-Dec-14	-
Pt.rizqi utama indobara	22-Dec-14	0094	1.250.000	1.250.000	-	22-Dec-14	13-Jan-15	22 hari
Pt.solid black gold	25-Dec-14	0095	2.000.000	2.000.000	-	25-Dec-14	04-Jan-15	10 hari
Pt.debbia logistic	27-Dec-14	0096	4.000.000	4.000.000	-	27-Dec-14	28-Jan-15	32 hari
Pt.victor 23 mega	30-Dec-14	0097	4.000.000	4.000.000	-	30-Dec-14	30-Dec-14	-
<b>TOTAL JASA ANGKUT NON SOLAR</b>			<b>623.452.000</b>	<b>538.077.000</b>	<b>85.375.000</b>			
Pt.arg	01-Jan-14	0098	78.540.000	78.540.000	-	01-Jan-14	31-Jan-14	30 hari
Pt.rizqi utama indobara	05-Jan-14	0099	198.458.000	198.458.000	-	05-Jan-14	04-Feb-14	30 hari
Pt.amanah anugrah adi	25-Apr-14	0100	54.765.000	54.765.000	-	25-Apr-14	25-May-14	30 hari
Pt.alfariung	05-May-14	0101	35.742.400	35.742.400	-	05-May-14	30-May-14	25 hari
Pt.pembangunan perumahan	09-Jun-14	0102	92.325.000	92.325.000	-	09-Jun-14	09-Jul-14	30 hari
Pt.abc	10-Jun-14	0103	109.159.600	109.159.600	-	10-Jun-14	11-Aug-14	62 hari
Pt.alfariung	20-Jun-14	0104	32.652.000	32.652.000	-	20-Jun-14	07-Aug-14	48 hari
Pt.Cahaya barokah makmur	25-Jun-14	0105	272.000.000	-	272.000.000	25-Jun-14	-	> 365 hari
Pt.rizqi utama indobara	28-Jun-14	0106	36.900.000	36.900.000	-	28-Jun-14	28-Jun-14	-
Pt.unico	30-Jun-14	0107	15.000.000	15.000.000	-	30-Jun-14	25-Jul-14	25 hari
Pt.solid black gold	06-Aug-14	0108	34.650.000	34.650.000	-	06-Aug-14	05-Sep-14	30 hari
Pt.megah karya	23-Aug-14	0109	28.000.000	28.000.000	-	23-Aug-14	17-Oct-14	55 hari
Pt.bintang bersaudara	02-Oct-14	0110	32.440.000	32.440.000	-	02-Oct-14	19-Dec-14	78 hari
Pt.visi utama mandiri	04-Oct-14	0111	210.320.000	210.320.000	-	04-Oct-14	03-Nov-14	30 hari
Pt.nusantara jaya mix	08-Oct-14	0112	79.892.560	79.892.560	-	08-Oct-14	07-Nov-14	30 hari
Pt.arg	25-Nov-14	0113	25.450.000	25.450.000	-	25-Nov-14	03-Feb-15	70 hari
Pt.anugrah rizqi gunung	05-Dec-14	0114	23.452.000	23.452.000	-	05-Dec-14	23-Feb-15	80 hari
Pt.safari samudera raya	10-Dec-14	0115	23.452.000	23.452.000	-	10-Dec-14	23-Feb-15	75 hari
Pt.victor 23 mega	30-Dec-14	0116	96.752.000	96.752.000	-	30-Dec-14	20-Mar-15	80 hari
<b>TOTAL JASA ANGKUT INCLUDE SOLAR</b>			<b>1.479.950.560,00</b>	<b>1.207.950.560</b>	<b>272.000.000</b>			
<b>GRAND PENJUALAN KREDIT</b>			<b>2.103.402.560,00</b>	<b>1.746.027.560</b>	<b>357.375.000</b>			

Sumber : PT Global Borneo Transport Banjarmasin, 2014

b. Analisis Umur Piutang Pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin

Dengan menggunakan metode analisis umur piutang, maka piutang usaha disarankan untuk digolongkan dalam kelompok umur piutang sebagai berikut :

1. Piutang belum jatuh tempo
2. Piutang jatuh tempo. Piutang ini dikelompokkan sebagai berikut :
  - a. 1- 30 hari
  - b. 31 – 60 hari
  - c. 61 – 90 hari
  - d. 90 – 180 hari
  - e. 181 – 365 hari
  - f. > dari 365 hari
3. Menjumlah piutang tersebut menurut masing-masing hari pelunasan

Umur piutang usaha tersebut dihitung dari tanggal transaksi, karena tanggal transaksi merupakan tanggal penjualan. Dengan adanya analisis terhadap umur piutang usaha tersebut maka manajemen perusahaan dapat melakukan penilaian terhadap para debitur, apakah debitur tersebut mempunyai kebiasaan yang baik dalam melakukan angsuran pembayaran terhadap kewajibannya atau selaku terjadi penunggakan pembayaran setiap bulannya.

Untuk lebih jelasnya, berikut ini disajikan tabel Analisis Umur Piutang Usaha pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin

**Tabel 5.1**  
**PT Global Borneo Transport Banjarmasin**  
**Analisis Umur Piutang Usaha**  
**Per 31 Desember 2011**

Pelanggan	Piutang	Belum Menunggak	Menunggak					
			1-30	31-60	61-90	91-180	181-365	>365
Pt.Cahaya barokah makmur	133.140.000		125.840.000	7.300.000				
Cv.Cahaya marhan naya	19.500.000		5.500.000	4.500.000	9.500.000			
Pt. pp hk pelaihari	107.515.000	2.700.000	8.800.000	16.450.000	79.565.000			
Pt.victor 23 mega	25.950.000		12.400.000	13.550.000				
Pt.megah karya	49.450.000	2.250.000	7.000.000	3.300.000	36.900.000			
Pt.anugrah binuang mulia	63.700.000	24.750.000	8.950.000	4.000.000	26.000.000			
Pt.mitra nasional	47.524.000		31.774.000	15.750.000				
Pt.nusantara jaya mix	12.665.000	1.000.000	10.665.000	1.000.000				
Pt.safari samudera raya	19.500.000		8.750.000	8.000.000	2.750.000			
Pt.sarang sapta	50.575.000	1.850.000	4.625.000	9.100.000	35.000.000			
Pt.anugrah rizqi gunung	9.000.000		2.000.000	7.000.000				
Cv.berkah anugrah abadi	33.367.600	7.250.000	12.817.600	3.500.000	9.800.000			
Pt.bintang bersaudara	39.350.000		38.350.000	1.000.000				
Pt.visi utama mandiri	4.500.000	3.500.000	1.000.000					
Pt.debbia logistic	63.490.000	2.750.000	1.000.000	6.450.000	53.290.000			
Pt.pembangunan perumahan	29.595.000	4.050.000	18.500.000	7.045.000				
Pt.safari sinar fajar	108.450.000		6.700.000		101.750.000			
Pt.amanah anugrah adi	78.035.000		27.000.000		51.035.000			
Pt.group pijar (asam-asam)	71.538.400			21.178.400	50.360.000			
Pt.alfarung	104.720.000	49.780.000	54.940.000					
Pt.unico	33.560.000	2.750.000	1.250.000	29.560.000				
	<b>1.105.125.000</b>	<b>102.630.000</b>	<b>387.861.600</b>	<b>158.683.400</b>	<b>455.950.000</b>			

Sumber: Data diolah penulis

**Tabel 5.2**  
**PT Global Borneo Transport Banjarmasin**  
**Analisis Umur Piutang Usaha**  
**Per 31 Desember 2012**

Pelanggan	Piutang	Belum Menunggak	Menunggak					
			1-30	31-60	61-90	91-180	181-365	>365
Pt.Cahaya barokah makmur	129.610.000	1.000.000	16.485.000	108.875.000	3.250.000			
Cv.Cahaya marhan naya	64.800.000	1.200.000	4.800.000	7.800.000	51.000.000			
Pt. pp hk pelaihari	259.700.000	3.200.000	248.850.000	7.650.000				
Pt.victor 23 mega	36.700.000		4.700.000		32.000.000			
Pt.megah karya	118.785.000	5.800.000	105.735.000	7.250.000,00				
Pt.anugrah binuang mulia	178.952.000		178.952.000					
Pt.mitra nasional	397.275.000	4.000.000	393.275.000					
Pt.nusantara jaya mix	35.600.000	3.800.000	2.300.000	9.500.000	20.000.000			
Pt.safari samudera raya	73.397.000	6.985.000	20.750.000		45.662.000			
Pt.sarang sapta	132.650.000	1.000.000	6.650.000	125.000.000				
Pt.anugrah rizqi gunung	452.504.000		450.004.000	2.500.000				
Cv.berkah anugrah abadi	-							
Pt.bintang bersaudara	96.350.000		9.600.000	4.500.000	82.250.000			
Pt.visi utama mandiri	249.601.230	3.500.000	246.101.230					
Pt.debbia logistic	241.940.000	4.000.000	237.940.000					
Pt.pembangunan perumahan	118.350.000	38.450.000	36.900.000		43.000.000			
Pt.safari sinar fajar	7.250.000	2.000.000	5.250.000					
Pt.amanah anugrah adi								
Pt.group pijar (asam-asam)	434.559.270	2.000.000	432.559.270					
Pt.alfarung	-							
Pt.unico	23.065.000	2.000.000	4.315.000	16.750.000				
Pt.pp.banjarbaru	56.765.000	2.000.000	2.500.000		52.265.000			
Pt.rizqi utama indobara	-							
Pt.ktc	-							
Pt.solid black gold	-							
Pt.batubara bandung	-							
Pt.abc	-							
Pt.arg	-							
<b>JUMLAH</b>	<b>3.107.853.500</b>	<b>80.935.000</b>	<b>2.407.666.500</b>	<b>289.825.000</b>	<b>329.427.000</b>			

Sumber: Data diolah penulis

**Tabel 5.3**  
**PT Global Borneo Transport Banjarmasin**  
**Analisis Umur Piutang Usaha**  
**Per 31 Desember 2013**

Pelanggan	Piutang	Belum Menunggak	Menunggak					
			1-30	31-60	61-90	91-180	181-365	>365
Pt.Cahaya barokah makmur	143.525.000	5.200.000	15.250.000	117.325.000	5.750.000			
Cv.Cahaya marhan naya	57.925.000	1.750.000	12.350.000	9.175.000	34.650.000			
Pt. pp hk pelaihari	33.200.000		3.200.000	8.000.000				22.000.000
Pt.victor 23 mega	33.350.500	4.800.000	4.965.000	23.585.500				
Pt.megah karya	16.650.000	3.200.000	8.200.000	5.250.000.000				
Pt.anugrah binuang mulia	136.475.000	8.200.000	122.575.000	3.200.000	2.500.000			
Pt.mitra nasional	9.700.000		3.200.000	4.500.000				2.000.000
Pt.nusantara jaya mix	40.000.000	2.500.000	33.000.000	4.500.000				
Pt.safari samudera raya	25.450.000	4.000.000	14.600.000	6.850.000				
Pt.sarang sapta	15.950.000			1.200.000	2.500.000			12.250.000
Pt.anugrah rizqi gunung	3.650.000	2.400.000			1.250.000			
Cv.berkah anugrah abadi	34.020.500		30.520.500	3.500.000				
Pt.bintang bersaudara	6.300.000	3.500.000	2.800.000					
Pt.visi utama mandiri	84.250.000	2.000.000	82.250.000					
Pt.debbia logistic	815.914.230	805.314.230			10.600.000			
Pt.pembangunan perumahan	5.500.000	2.300.000	3.200.000					
Pt.safari sinar fajar	22.000.000		4.500.000	17.500.000				
Pt.amanah anugrah adi	27.375.000	5.675.000	2.750.000		18.950.000			
Pt.group pijar (asam-asam)	12.200.000		4.000.000					8.200.000
Pt.alfariung	119.500.000	115.000.000	3.000.000	1.500.000				
Pt.unico	135.665.000			98.765.000	36.900.000			
Pt.pp.banjarbaru	23.700.000	3.200.000		20.500.000				
Pt.rizqi utama indobara	11.250.000	6.250.000		5.000.000				
Pt.ktc	208.925.000	23.675.000		185.250.000				
Pt.solid black gold	17.250.000	5.750.000	7.250.000	4.250.000				
Pt.batubara bandung	29.350.000	12.250.000	2.750.000	14.350.000				
Pt.abc	41.290.000	4.600.000	1.500.000	2.750.000	32.440.000			
Pt.arg	-							
<b>JUMLAH</b>	<b>2.110.365.230</b>	<b>1.021.564.230</b>	<b>361.860.500</b>	<b>536.950.500</b>	<b>145.540.000</b>			<b>44.450.000</b>

Sumber: Data diolah penulis

**Tabel 5.4**  
**PT Global Borneo Transport Banjarmasin**  
**Analisis Umur Piutang Usaha**  
**Per 31 Desember 2014**

Pelanggan	Piutang	Belum Menunggak	Menunggak					
			1-30	31-60	61-90	91-180	181-365	>365
Pt.Cahaya barokah makmur	285.036.000	3.200.000	9.836.000					272.000.000
Cv.Cahaya marhan naya	10.183.000	4.500.000	1.818.000	3.865.000				
Pt. pp hk pelaihari	-							
Pt.victor 23 mega	120.920.000	5.818.000	3.250.000	7.250.000	104.602.000			
Pt.megah karya	35.701.000	2.565.000	5.136.000	28.000.000				
Pt.anugrah binuang mulia	23.926.000		3.926.000					20.000.000
Pt.mitra nasional	-							
Pt.nusantara jaya mix	95.235.560	5.775.000	81.710.560	7.750.000				
Pt.safari samudera raya	38.095.000	3.275.000	1.818.000	9.550.000	23.452.000			
Pt.sarang sapta	-							
Pt.anugrah rizqi gunung	44.985.000	4.858.000	4.300.000	12.375.000	23.452.000			
Cv.berkah anugrah abadi	13.068.000			5.818.000				7.250.000
Pt.bintang bersaudara	50.148.000	6.508.000	3.200.000		40.440.000			
Pt.visi utama mandiri	228.832.000	7.426.000	221.406.000					
Pt.debbia logistic	14.268.000	6.950.000	3.318.000	4.000.000				
Pt.pembangunan perumahan	124.688.000	4.963.000	101.725.000		18.000.000			
Pt.safari sinar fajar	19.753.000			2.750.000	14.253.000			2.750.000
Pt.amanah anugrah adi	64.265.000	5.000.000	59.265.000					
Pt.group pijar (asam-asam)	-							
Pt.alfariung	86.744.400	10.700.000	39.742.400	36.302.000				
Pt.unico	29.350.000	5.750.000	23.600.000					
Pt.pp.hk pelaihari	52.750.000	1.750.000						51.000.000
Pt.pp.banjarbaru	68.250.000	6.050.000	6.200.000		56.000.000			
Pt.rizqi utama indobara	282.458.000	38.750.000	243.708.000					
Pt.ktc	12.761.000		4.750.000		3.636.000			4.375.000
Pt.solid black gold	47.600.000	5.950.000	41.650.000					
Pt.batubara bandung	28.875.000		4.375.000	2.500.000	22.000.000			
Pt.abc	138.859.600	6.700.000	23.000.000		109.159.600			
Pt.arg	186.651.000	3.636.000	155.065.000	2.500.000	25.450.000			
<b>Total</b>	<b>2.103.402.560</b>	<b>140.124.000</b>	<b>1.042.798.960</b>	<b>122.660.000</b>	<b>440.444.600</b>			<b>357.375.000</b>

Sumber: Data diolah penulis

c. Analisis Persentase Kerugian Dari Kelompok Umur Piutang

Berikut perhitungan untuk persentase piutang tertunggak PT Global Borneo Transport Banjarmasin :

Tabel 6.1  
PT Global Borneo Transport Banjarmasin  
Persentase Piutang Tertunggak  
Per 31 Desember 2011

Jatuh Tempo	Perhitungan		Piutang Menunggak %
1-30 hari	387.861.600	X 100%	35%
	1.105.125.000		
31-60 hari	158.683.400	X 100%	14%
	1.105.125.000		
61-90 hari	455.950.000	X 100%	41%
	1.105.125.000		
91-180 hari	-		-
181-365 hari	-		-
>365 hari	-		-

Sumber: Data diolah penulis

Tabel 6.2  
PT Global Borneo Transport Banjarmasin  
Persentase Piutang Tertunggak  
Per 31 Desember 2012

Jatuh Tempo	Perhitungan		Piutang Menunggak %
1-30 hari	2.407.666.500	X 100%	77%
	3.107.853.500		
31-60 hari	289.825.000	X 100%	9%
	3.107.853.500		
61-90 hari	329.427.000	X 100%	11%
	3.107.853.500		
91-180 hari	-		-
181-365 hari	-		-
>365 hari	-		-

Sumber: Data diolah penulis



Tabel 6.3  
PT Global Borneo Transport Banjarmasin  
Persentase Piutang Tertunggak  
Per 31 Desember 2013

Jatuh Tempo	Perhitungan		Piutang Menunggak %
1-30 hari	361.860.500	X 100%	17%
	2.110.365.230		
31-60 hari	536.950.500	X 100%	25%
	2.110.365.230		
61-90 hari	145.540.000	X 100%	7%
	2.110.365.230		
91-180 hari	-		
181-365 hari	-		
>365 hari	44.450.000	X 100%	2%
	2.110.365.230		

Sumber: Data diolah penulis

Tabel 6.4  
PT Global Borneo Transport Banjarmasin  
Persentase Piutang Tertunggak  
Per 31 Desember 2014

Jatuh Tempo	Perhitungan		Piutang Menunggak %
1-30 hari	1.042.798.960	X 100%	50%
	2.103.402.560		
31-60 hari	122.660.000	X 100%	6%
	2.103.402.560		
61-90 hari	440.444.600	X 100%	21%
	2.103.402.560		
91-180 hari	-		
181-365 hari	-		
>365 hari	357.375.000	X 100%	17%
	2.103.402.560		

Sumber: Data diolah penulis

d. Analisis Taksiran Kerugian Piutang Usaha Pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin

Karena tidak diperoleh data mengenai umur piutang menunggak dan bonafiditas peminjam maka disarankan agar piutang yang menunggak ditetapkan berdasarkan asumsi bahwa semakin lama usia piutang yang tertunggak maka taksiran kerugian piutang usaha akan semakin besar. Zaki Baridwan (2011:130)

Untuk itu penulis mengusulkan piutang yang tertunggak 1-30 hari masih dalam batas wajar yaitu 0% sesuai ketentuan perusahaan bahwa jatuh tempo tersebut masih dalam batas wajar yaitu 0%, piutang yang tertunggak 31-60 hari ditetapkan sebesar 5%, piutang yang tertunggak 61-90 hari ditetapkan 7%, piutang yang menunggak lebih dari 365 hari 15% dari saran ini maka dapat dilakukan perhitungan sebagai berikut :

Tabel 7.1  
PT Global Borneo Transport Banjarmasin  
Taksiran Kerugian Piutang Usaha  
Per 31 Desember 2011

Kelompok Umur Piutang Menunggak (Hari)	Saldo Piutang Tertunggak (Rp)	Persentase (%)	Usaha Tak Tertagih (Rp)
Belum Jatuh Tempo	Rp 102.630.000	0%	Rp -
Menunggak 1-30	Rp 387.861.600	0%	Rp -
Menunggak 31-60	Rp 158.683.400	5%	Rp 7.934.170
Menunggak 61-90	Rp 455.950.000	7%	Rp 31.916.500
Menunggak 91-180	Rp -	-	-
Menunggak 181-365	Rp -	-	-
Menunggak > 365	Rp -	15%	Rp -
Total	Rp 1.105.125.000		Rp 39.850.670

Sumber: Data diolah penulis

Dari perhitungan diatas, diperoleh jumlah kerugian piutang usaha yang dibebankan dalam tahun 2011 sebesar Rp. 39.850.670

Tabel 7.2  
PT Global Borneo Transport Banjarmasin  
Taksiran Kerugian Piutang Usaha  
Per 31 Desember 2012

Kelompok Umur Piutang Menunggak (Hari)	Saldo Piutang Tertunggak (Rp)	Persentase (%)	Usaha Tak Tertagih (Rp)
Belum Jatuh Tempo	Rp 80.935.000	0%	Rp -
Menunggak 1-30	Rp 2.407.666.500	0%	Rp -
Menunggak 31-60	Rp 289.825.000	5%	Rp 14.491.250
Menunggak 61-90	Rp 329.427.000	7%	Rp 23.059.890
Menunggak 91-180	-	-	-
Menunggak 181-365	-	-	-
Menunggak > 365	-	15%	-
Total	Rp 3.107.853.500		Rp 37.551.140

Sumber: Data diolah penulis

Dari perhitungan diatas, diperoleh jumlah kerugian piutang usaha yang dibebankan dalam tahun 2012 sebesar Rp. 37.551.140

Tabel 7.3  
PT Global Borneo Transport Banjarmasin  
Taksiran Kerugian Piutang Usaha  
Per 31 Desember 2013

Kelompok Umur Piutang Menunggak (Hari)	Saldo Piutang Tertunggak (Rp)	Persentase (%)	Usaha Tak Tertagih (Rp)
Belum Jatuh Tempo	Rp 1.021.564.230	0%	Rp -
Menunggak 1-30	Rp 361.860.500	0%	Rp -
Menunggak 31-60	Rp 536.950.500	5%	Rp 26.847.525
Menunggak 61-90	Rp 145.540.000	7%	Rp 10.187.800
Menunggak 91-180	-	-	-
Menunggak 181-365	-	-	-
Menunggak > 365	Rp 44.450.000	15%	Rp 6.667.500
Total	Rp 2.110.365.230		Rp 43.702.825

Sumber: Data diolah penulis

Dari perhitungan diatas, diperoleh jumlah kerugian piutang usaha yang dibebankan dalam tahun 2013 sebesar Rp 43.702.825

Tabel 7.4  
PT Global Borneo Transport Banjarmasin  
Taksiran Kerugian Piutang Usaha  
Per 31 Desember 2014

Kelompok Umur Piutang Menunggak (Hari)	Saldo Piutang Tertunggak (Rp)	Persentase (%)	Usaha Tak Tertagih (Rp)
Belum Jatuh Tempo	Rp 140.124.000	0%	Rp -
Menunggak 1-30	Rp 1.042.798.960	0%	Rp -
Menunggak 31-60	Rp 122.660.000	5%	Rp 6.133.000
Menunggak 61-90	Rp 440.444.600	7%	Rp 30.831.122
Menunggak 91-180	-	-	-
Menunggak 181-365	-	-	-
Menunggak > 365	Rp 357.375.000	15%	Rp 53.606.250
Total	Rp 2.103.402.560		Rp 90.570.372

Sumber: Data diolah penulis

Dari perhitungan diatas, diperoleh jumlah kerugian piutang usaha yang dibebankan dalam tahun yang bersangkutan sebesar Rp 90.570.372

Piutang usaha yang benar-benar tidak tertagih akan berpengaruh pada laba ditahan atau modal yang dihasilkan perusahaan, dimana biaya kerugian piutang akan mengurangi modal sebesar Rp 211.675.007 dan akhirnya berakibat pada investasi dalam aktiva yang dibutuhkan untuk menjalankan usaha. Laba ditahan dari tahun-tahun lalu sudah diinvestasikan pada peralatan, persediaan, dan aktiva lainnya, laba tersebut tidak di simpan dalam bentuk kas. Semakin besar target laba ditahan, semakin kecil kemungkinan perusahaan menerbitkan saham baru.

Karena biaya modal sendiri ditentukan oleh besar-kecilnya laba ditahan yang ditentukan dividen.

Berikut jurnal koreksi kerugian piutang dari tahun 2011-2014 yang mempengaruhi terhadap laba ditahan adalah :

Laba ditahan	Rp 211.675.007
Cadangan kerugian piutang	Rp 211.675.007

e. Perputaran piutang yang terjadi pada PT Global Borneo Transport

PT Global Borneo Transport Banjarmasin menentukan biaya kerugian piutang menggunakan metode penyisihan. Berdasarkan analisis penilaian piutang yang dilakukan pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin dikatakan baik. Seberapa cepat piutang dikonversikan menjadi kas merupakan kebijakan perusahaan dengan menghitung perputaran piutang.

Berikut perhitungan perputaran piutang yang terjadi pada PT Global Borneo Transport, Rumus yang dipergunakan yaitu :

Penjualan

Rata-Rata Piutang

Rata-rata piutang di dapat dari :

Piutang awal + Piutang akhir

2

$$\text{Rata-rata piutang 2012 : } \frac{1,105,125,000 + 3,107,853,500}{2} = 2.106.489.250$$

2

$$\begin{aligned} \text{Rata-rata piutang 2013 :} & \quad \frac{3,107,853,500 + 2,110,365,230}{2} = 2.609.109.365 \\ \text{Rata-rata piutang 2014 :} & \quad \frac{2,110,365,230 + 2,103,402,560}{2} = 2.106.883.895 \end{aligned}$$

Tabel 8.1  
Daftar Penjualan dan Rata-Rata Piutang Tahun 2012 s/d 2014

<b>Keterangan</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Penjualan	5,347,703,500	3,345,372,730	4,043,412,560
Rata- Rata Piutang	2.106.489.250	2.106.489.250	2.106.883.895

Sumber : Data Diolah Oleh Penulis

Tahun 2012

$$\frac{5,347,703,500}{2.106.489.250} = 2,54 \text{ kali}$$

Tahun 2013

$$\frac{3,345,372,730}{2.106.489.250} = 1,59 \text{ kali}$$

Tahun 2014

$$\frac{4,043,412,560}{2.106.883.895} = 1,91 \text{ kali}$$

Berdasarkan perhitungan di atas dapat dilihat bahwa untuk tahun 2012 perputangan piutang yang terjadi 2,54 kali dari penjualannya, untuk tahun 2013 mengalami penurunan sebesar 0.95 kali yaitu menjadi 1,59

kali, namun pada tahun 2014 mengalami kenaikan kembali tapi tidak terlalu signifikan yaitu 1,91 kali.

Berdasarkan perhitungan perputaran piutang dapat diinterpretasi bahwa tingkat umur piutang fluktuatif. Hal ini dapat diketahui dari perhitungan berikut:

- 1) Umur piutang 2012 =  $360/2,54 = 141$  hari.
- 2) Umur piutang 2013 =  $360/1,59 = 226$  hari.
- 3) Umur piutang 2014 =  $360/1,91 = 188$  hari.

Tabel 8.2  
Daftar Penjualan dan Rata-Rata Piutang Tahun 2012 s/d 2014

<b>Keterangan</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Penjualan	5,347,703,500	3,345,372,730	4,043,412,560
Rata- Rata Piutang	2.106.489.250	2.106.489.250	2.106.883.895
Tingkat perputaran piutang	2,54	1,59	1,91
Jumlah hari rata-rata pengumpulan piutang	141	226	188

Sumber : Data Diolah Oleh Penulis

Pada Tabel 4.2 diatas dilihat bawah tingkat efisiensi pengumpulan piutang pada tahun 2013 lebih tinggi bila dibandingkan dengan tingkat efisiensi pengumpulan piutang pada tahun 2012 dan 2014. Hal ini dapat dilihat dari tingkat perputaran piutang pada tahun 2012 sebanyak 2,54 kali dan tahun 2013 dan 2014 adalah sebesar 1,59 dan 1,91 kali. Untuk rata-rata pengumpulan piutang pada tahun 2012 adalah 141 hari dan mengalami kenaikan pada tahun berikutnya yaitu 226 hari, tahun 2014

adalah 188 hari. Hal ini membuktikan efisiensi pengumpulan piutang setiap tahunnya berfluktuasi, tetapi setiap tahunnya tingkat perputaran piutang meningkat kecuali tahun 2014 karena mengalami penurunan dari tahun sebelumnya. Semakin kecil tingkat perputaran piutang semakin baik karena penagihan piutang dilakukan dengan cepat.

3. Prosedur penagihan piutang pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin.

Penanganan penagihan piutang di PT Global Borneo Transport dilakukan oleh petugas yang disebut *collector*. Collector ini di dalam struktur organisasi berada pada bagian keuangan bertugas untuk mendatangi dan melakukan penagihan kepada pelanggan. *Collector* meminta pembayaran piutang atas penjualan kredit dari pelanggan.

Prosedur penagihan piutang pada PT Global Borneo Transport adalah sebagai berikut:

- a. Konsumen yang over 37 hari dilakukan pemberitahuan dan peringatan melalui telepon atau pengiriman email oleh *desk collector*.
- b. Pelanggan yang over 37 hari dilakukan kunjungan penagihan kedua ke alamat tagih konsumen oleh *field collector* sekaligus meminta jaminan *bilyet giro* (BG) kepada pelanggan.
- c. Pelanggan yang over 60 hari dilakukan kunjungan ketiga ke alamat tagih oleh kepala operasional sekaligus memberikan surat pernyataan hutang kepada PT Global Borneo Transport.



PT Global Borneo Transport juga sering mendapat kendala dalam melakukan penagihan, yaitu:

- a. Pelanggan sering tidak bisa ditemui karena kesibukannya.
  - b. Pelanggan sering memberikan janji bayar yang tak pasti kepada PT Global Borneo Transport.
  - c. Pelanggan pindah alamat tanpa sepengetahuan PT Global Borneo Transport.
  - d. Pelanggan mengalihkan penjualan kredit kepada pihak lain tanpa sepengetahuan PT Global Borneo Transport.
  - e. Penagihan terhadap orang-orang yang berpengaruh di masyarakat. Hal ini disebabkan birokrasi yang kompleks bila ingin bertemu.
4. Kebijakan piutang tak tertagih pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin.

Untuk menghadapi persaingan yang semakin meningkat maka digunakan kebijakan penjualan kredit. Tujuan utamanya adalah untuk mempertahankan pelanggan yang sudah ada sekarang dan menarik pelanggan baru. Dengan adanya kebijakan penjualan kredit ini menyebabkan terjadinya penagihan atau piutang pada pelanggan. Pada kenyataannya dalam perusahaan ini, volume piutang dari tahun ke tahun semakin meningkat. Sebagai konsekuensi lamanya dana yang tertanam dalam piutang juga semakin meningkat juga. Hal ini mengakibatkan terganggunya aliran dana perusahaan, sehingga perusahaan kehilangan kesempatan untuk mengadakan investasi yang lain.

Tingginya piutang usaha ini memberikan peluang timbulnya kredit macet jika piutang tidak dikelola secara baik. Sebagai gambaran berikut ini adalah tingkat penjualan kredit pada PT Global Borneo Transport untuk tahun 2012 sebesar Rp.3.107.853.500,- dan tahun 2013 sebesar Rp. 2.110.365.230,- sedangkan pada tahun 2014 mengalami penurunan menjadi Rp. 2.103.402.560,-. Sementara kredit macet pada tahun 2012 sebesar Rp.619.252.000,- dan tahun 2013 sebesar Rp. 726.940.500,-. Sedangkan untuk tahun 2014 kredit macet mengalami kenaikan dari tahun sebelumnya menjadi sebesar Rp. 923.792.600,- .

Berikut persentase piutang tak tertagih yang terdapat pada PT Global Borneo Transport dari tahun ke tahun, sebagaimana terlihat pada tabel berikut:

Tabel 9.1

Daftar Penjualan dan Piutang Tak Tertagih pada PT Global Borneo Transport Banjarmasin per 31 Desember 2014

<b>Tahun</b>	<b>Penjualan Tunai</b>	<b>Penjualan Kredit</b>	<b>Kredit Macet</b>
2012	2.239.850.000,00	3.107.853.500,00	619.252.000,00
2013	1.235.007.500,00	2.110.365.230,00	726.940.500,00
2014	1.940.010.000,00	2.103.402.560,00	923.729.600,00
<b>Jumlah</b>	<b>5.414.867.500,00</b>	<b>7.321.621.290,00</b>	<b>2.269.922.100,00</b>

Sumber : PT Global Borneo Transport Banjarmasin, 2014

Tujuan dilakukan penilaian piutang yang utama adalah agar dapat mengukur nilai tunainya atau nilai piutang yang diperkirakan dapat diperoleh dimasa yang akan datang setelah diadakan penagihan piutang. Untuk melakukan penilaian atas piutang yang diragukan tidak tertagih. PT Global

Borneo Transport Banjarmasin menggolongkan piutang atas piutang yang belum jatuh tempo dan piutang yang telah jatuh tempo. Piutang yang telah jatuh tempo dapat ditagih ke bank yang memberi jaminan ke pelanggan melalui *bilyet giro* (BG) atau cek tunai. Sementara piutang yang belum jatuh tempo di catat dalam buku pembantu piutang.

### **C. Pembahasan**

Pemberian kredit atau pinjaman yang diberikan perusahaan untuk memenuhi kebutuhan konsumen merupakan suatu piutang usaha yang harus ditagih ketika tiba jatuh temponya. Untuk itu pengelolaan piutang memerlukan perencanaan yang matang, mulai dari penjualan kredit yang menimbulkan piutang sampai menjadi kas. Pengelolaan piutang usaha merupakan faktor yang sangat menentukan tinggi rendahnya piutang tak tertagih pada perusahaan. Oleh karena itu perlu dipahami pengendalian terhadap pengelolaan piutang yaitu dimulai dari kebijakan pemberian kredit sebelum kredit diberikan kepada konsumen. Pemahaman terhadap pengendalian pengelolaan piutang dilakukan untuk menilai dan menentukan seberapa jauh aktivitas pengendalian yang ada, sehingga mencegah terjadinya kesalahan dalam pemberian kredit yang mengakibatkan kerugian dalam perusahaan.

1. Kebijakan Pemberian Kredit dan Syarat Dalam Pelaksanaan Pemberian Kredit
  - a. Tahap Persiapan Pemberian Kredit

Pada tahap persiapan pemberian kredit, karyawan bagian keuangan yang merangkap sebagai marketing perusahaan harus melakukan survey dengan benar bahkan harus ke tempat usaha calon pelanggan sehingga informasi yang didapatkan akurat dan sesuai dengan kenyataan sehingga aplikasi yang layak disetujui yang pada akhirnya dapat menghindari kredit yang bermasalah, sehingga piutang tak tertagih dapat diminimalkan. Tahap persiapan pemberian kredit adalah tahap permulaan dengan maksud untuk saling mengetahui informasi dasar antara calon pelanggan dengan perusahaan, terutama calon pelanggan yang baru pertama kali akan mengajukan kredit usaha biasanya melakukan pemberian jaminan pembayaran berupa *bilyet giro* (BG) yang jatuh temponya sudah ditentukan oleh kedua belah pihak.

Kebijakan penjualan kredit seharusnya mengacu kepada metode penilaian 5C sebagai standar untuk menilai calon pelanggannya yaitu:

- 1) *Character* (Watak), penilaian dilakukan dengan menilai character dari kepribadian pimpinan perusahaan calon pelanggan, yaitu dengan melihat riwayat calon pelanggan, reputasi pelanggan, kemampuan perencanaan usaha serta kerja samanya
- 2) *Capacity* (kemampuan), perusahaan sedapat mungkin mengumpulkan informasi yang berkaitan dengan data calon pelanggan. Kemampuan calon pelanggan dalam memiliki hubungan dengan jaringan

perusahaan di sekitar daerah batasan wilayahnya. Lokasi / tempat dimana akan dilakukan pengantaran BBM solar serta dekat jauhnya tempat lokasi pelanggan yang dimiliki menentukan target penjualan tiap bulan, dan daerah batasan pemasarannya. Semakin besar batasan daerah pemasarannya semakin tinggi target penjualannya. Pihak perusahaan belum melakukan penilaian apakah selama ini kemampuan pelanggan dalam kegiatan operasinya dan dalam pemenuhan kewajibannya apakah terlunasi saat jatuh tempo.

- 3) *Capital* (modal), perusahaan melihat posisi keuangan calon pelanggan, tetapi hal ini sulit dilakukan karena masih jarang pelanggan yang mau mempublikasikan laporan keuangannya. Tetapi kunjungan dari personil penilai perusahaan ke lokasi minimal secara tidak langsung dapat menilai kondisi dari calon pelanggan. Calon pelanggan diminimalkan memiliki bidang usaha yang mapan.
- 4) *Collateral* (jaminan), calon pelanggan harus memberikan jaminan yang diberikan baik berupa barang bergerak ataupun tidak bergerak maupun jaminan non fisik yang dapat mengcover jumlah piutang.
- 5) *Condition* (keadaan perekonomian), perusahaan jarang sekali melakukan penilaian dari sudut ini dan jika perusahaan menggunakan penilaian, bobot penilaian tidak terlalu ketat.

b. Tahap Analisis dan Penilaian Kredit

Tahap analisis dan penilaian kredit yang dilakukan oleh pihak PT Global Borneo Transport dan kredit analisis harus dilakukan dengan baik terutama diakhir bulan. Sering kali aplikasi permohonan kredit yang masuk tidak diperiksa secara teliti dan tidak dilakukannya konfirmasi dan verifikasi kepada pelanggan dan dapat menimbulkan kredit macet. Tahap analisis kredit merupakan tahap penilaian yang mendalam tentang keadaan usaha atau proyek permohonan kredit yang meliputi berbagai aspek dan pada umumnya terdiri dari aspek manajemen dan organisasi, aspek pemasaran, aspek teknis, aspek keuangan, aspek yuridis, dan aspek sosial ekonomi. Tahap analisis kredit memerlukan data-data dan informasi yang akurat dan mendalam dari berbagai sumber dan dengan berbagai cara atau teknik antara lain dengan wawancara atau kunjungan langsung ke tempat usaha. Persetujuan kredit harus berdasarkan analisis yang tajam, data lengkap, akurat dan relevan. Seorang kredit analis dituntut untuk melakukan analisa permohonan kredit dengan tepat dan sebaik-baiknya mulai dari kelengkapan dan keaslian data calon konsumen sampai dengan konfirmasi dan verifikasi langsung lewat telepon kepada konsumen untuk menanyakan langsung kepada calon debitur tentang laporan yang sebelumnya dibuat oleh kredit marketing officer.

c. Tahap Keputusan Kredit

Atas dasar hasil analisis kredit, maka pihak perusahaan melalui pemutusan penjualan kredit masing-masing dapat memutuskan apakah permohonan kredit pelanggan/ calon pelanggan tersebut layak untuk disetujui atau tidak. Tahap keputusan kredit dilakukan setelah tahap analisis kredit yang dilaporkan dan direkomendasikan oleh bagian keuangan dan administrasi, dan kredit analisis dilakukan oleh seorang pejabat ditunjuk atau pimpinan perusahaan. Aplikasi yang telah sampai ke tahap ini atau tahap keputusan kredit ditentukan oleh kepala bagian operasional (pangkalan) apakah layak atau tidak aplikasi kredit tersebut disetujui. Namun aplikasi tersebut pasti disetujui hanya dengan melihat komposisi struktur kredit tanpa menganalisa ulang dan meminta keterangan detail dari bagian marketing.

d. Tahap Penyaluran Kredit

Tahapan dalam penyaluran kredit pada setiap pelanggan, pada umumnya tidaklah jauh berbeda, dimana setiap permohonan kredit dari calon pelanggan haruslah wajib dilakukan analisisnya untuk mendapat persetujuan kreditnya. Prosedur penyaluran kredit antara lain dengan skema sebagai berikut:

1. Calon pelanggan menulis nama, alamat, jaminan berupa *bilyet giro* (BG), dan jumlah kredit yang diinginkan pada formulir aplikasi permohonan kredit.

2. Analisis kredit dengan cara mengikuti asas 5C dari permohonan kredit tersebut yang dilakukan perusahaan.
  4. Karyawan harus mempersiapkan *purchasing* order sebagai bukti dilakukannya pemesanan secara kredit.
2. Prosedur Penagihan Piutang Pada PT Global Borneo Transport

Piutang tak tertagih adalah piutang yang tidak dapat ditagih lagi karena pelanggan tidak mampu membayar kewajibannya karena bangkrut atau melarikan diri. Piutang tak tertagih banyak disebabkan oleh banyak hal baik itu oleh pihak perusahaan maupun pihak pelanggan. Dari perusahaan misalnya, pemberian persetujuan kredit kepada pelanggan yang kurang tepat. Kurang tepat maksudnya perusahaan memberikan kredit kepada pelanggan yang tidak memiliki kemampuan membayar jumlah tagihan, sehingga dalam perusahaan timbul piutang tak tertagih, sedangkan dari pihak pelanggan yaitu mengajukan kredit tidak dapat mengukur kemampuan mereka dalam membayar jumlah piutang yang telah ditentukan sehingga kejadian tersebut berpengaruh terhadap penerimaan perusahaan yang biasa dinamakan dengan piutang tak tertagih.

- a. Lancar
- b. Kurang Lancar
- c. Diragukan
- d. Macet



PT Global Borneo Transport melakukan pengkajian ulang dalam proses pemberian kredit untuk meminimalisasi jumlah piutang tertagih. Pengendalian terhadap piutang tak tertagih dimulai dari penentuan calon pelanggan dengan memakai prinsip Selain itu tahap keputusan kredit dan pelaksanaan kredit harus dilakukan secara tepat seperti yang telah diuraikan di atas. Penagihan piutang PT Global Borneo Transport sebaiknya dilakukan secara terjadwal dan setiap keterlambatan angsuran sebagaimana yang telah ditetapkan, pelanggan wajib membayar kepada pihak perusahaan sesuai dengan tagihan yang telah jatuh tempo. Apabila pelanggan masih belum bisa melunasi kewajibannya sampai dengan waktu yang telah ditentukan atau setelah 60 hari dari tanggal jatuh tempo, maka pelanggan tersebut secara sukarela menjaminkan barang yang bernilai kepada perusahaan atau melakukan pernyataan pengakuan hutang secara legalitas kepada PT Global Borneo Transport. Maka perlu dibuat Prosedur baku agar seluruh piutang dapat tertagih sesuai jatuh tempo yang telah ditentukan antara lain:

- a. Bagian piutang menfile data tagihan per *customer* secara lengkap dan terperinci, antara lain file tagihan, tanda terima, surat jalan dan dokumen pendukung lainnya.
- b. Membuat kartu Piutang secara *up to date*
- c. Melakukan penagihan baik melalui email, telepon, kunjungan atau penagihan lainnya.

- d. Mengirim surat penagihan sebelum jatuh tempo untuk mengingatkan bahwa tagihan akan segera jatuh tempo.
- e. Mengirim surat tagihan pertama jika tagihan telah jatuh tempo lewat 7 s/d 14 hari tetapi belum ada pembayaran
- f. Mengirim Surat tagihan tegoran kedua apabila tagihan telah jatuh tempo lewat 14 s/d 21 hari tetapi belum ada pembayaran
- g. Membuat surat tegoran ketiga apabila tagihan telah jatuh tempo lewat 21 s/d 30 hari tetapi tagihan belum dibayarkan,
- h. Bila surat tagihan telah dikirimkan tetapi tetap tidak ada pembayaran, maka dilakukan kunjungan ke customer dengan bagian operasional, marketing dan legal dimintakan surat pengakuan hutang yang berisikan perjanjian kesanggupan membayar serta skedul pembayaran.
- i. Bila customer tetap lalai atas surat perjanjian tersebut, dilakukan kunjungan oleh *team collection* untuk dimintakan jaminan atas hutang tersebut bila belum ada jaminan
- j. Bila ada jaminan maka mencairkan jaminan tersebut dengan persetujuan pelanggan.
- k. Bila jaminan yang diserahkan tidak ada maka tindakan selanjutnya diserahkan kepada yang berwajib untuk proses hukum.

Berdasarkan hasil penelitian di atas faktor yang mempengaruhi terjadinya piutang tak tertagih yaitu analisa pemberian penjualan kredit yang kurang tajam, keliru menghitung pemberian penjualan kredit, data-

data calon pelanggan yang direkayasa, pengikatan jaminan yang kurang baik karena penjualan kredit yang dilakukan oleh pihak perusahaan memiliki hubungan istimewa dan menyangkut kepentingan pribadi dari rekanan kerja tanpa melakukan survey dan analisis yang lebih intensif. Dengan penganalisan yang kurang ini akan memberikan kemungkinan terjadinya piutang tak tertagih.

Piutang utama yang merupakan sumber utama dana *cash flow* harus dikelola dan dimonitor secara *continue*, masalah yang timbul dari piutang berakibat pembayaran kepada para pemasok menjadi terganggu. Piutang usaha harus dikontrol secara berlapis oleh bagian yang terkait antara lain Bagian keuangan & Akunting, bagian operasional (pool), bagian penjualan & pemasaran, dan sampai level yang paling tinggi.

### 3. Perlakuan Piutang Tak Tertagih Pada PT Global Borneo Transport

Ketidaktepatan dalam mengestimasi, mengakui dan membebankan kerugian piutang atas piutang tak tertagih oleh PT Global Borneo Transport akan menyebabkan biaya kerugian piutang menjadi semakin besar pengaruhnya terhadap laba perusahaan dan mengakibatkan laporan keuangan menjadi tidak akurat. Dalam hal perhitungan penyisihan piutang saha atau pencadangan kerugian piutang, PT Global Borneo Transport menggunakan metode penyisihan/cadangan kerugian piutang.

PT Global Borneo Transport dalam mengestimasi persentase piutang tak tertagih mengkategorikan piutang tersebut macet pada umur

piutang diatas satu tahun. Sementara untuk umur piutang 91-360 hari, besarnya piutang tak tertagih masih dianggap 0%. Hal ini disebabkan karena, PT Global Borneo Transport memiliki prosedur penagihan piutang, prosedur penagihan piutang dan prosedur penyelesaian piutang macet Hal ini juga didukung oleh kebijakan lain mengenai prosedur penerimaan order yang harus disertai dengan uang muka 30% dari nilai jasa jika nilai dari jasa pekerjaan lebih dari Rp. 10.000.000 dan harus dibayar lunas dimuka jika nilai pekerjaan dibawah Rp. 10.000.000.

Jumlah penyisihan piutang tak tertagih oleh PT Global Borneo Transport dicatat dalam jurnal sebagai berikut :

(D) Biaya Penyisihan Piutang Usaha xxx

(K) Penyisihan Piutang Usaha xxx

Apabila telah diputuskan untuk melakukan penghapusan piutang tak tertagih yang disebabkan oleh pelanggan membuat pernyataan tidak mampu untuk membayar yang dikarenakan terjadinya kebangkrutan pada perusahaan pelanggan, maka akan dicatat dalam jurnal sebagai berikut :

(D) Penyisihan piutang usaha xxx

(K) Piutang usaha xxx

Apabila pada suatu waktu, pelanggan yang piutangnya telah dihapusbukukan menyatakan akan melakukan pelunasan atas kewajibannya, maka akan dicatat dalam jurnal sebagai berikut :

(D) Kas xxx

(K) Pendapatan lain-lain Xxx

Pencatatan penerimaan pelunasan dari pelanggan untuk piutang yang telah dihapusbukukan oleh PT Global Borneo Transport sesuai dengan prosedur pengelolaan piutang perusahaan, memiliki perbedaan dengan pencatatan sesuai dengan PSAK no 23 tahun 2015 (revisi 2014) karena perusahaan langsung mengakui pembayaran yang diterima dari pelanggan atas piutang yang telah dihapusbukukan sebagai pendapatan lain-lain dan tidak lagi menjurnal balik jumlah piutang yang telah dihapusbukukan. Dalam PSAK piutang yang telah dihapusbukukan yang kemudian oleh pelanggan dinyatakan akan dilunasi harus dijurnal balik dahulu untuk mengakui piutang tersebut ada baru kemudian dilakukan jurnal penerimaan atas kas dan dilakukan pengurangan atas piutang yang dijurnal balik pada saat diterima informasi oleh pelanggan akan dilunasi. Ayat jurnal yang harus dibuat untuk kejadian ini adalah sebagai berikut:

Piutang Usaha	Rp xxx	
	Cadangan kerugian piutang	Rp xxx
Kas	Rp xxx	
	Piutang Usaha	Rp xxx

4. Kebijakan piutang tak tertagih yang seharusnya PT Global Borneo Transport Banjarmasin dapat dilaksanakan dengan cara :
- a. Ketentuan tentang pembatasan kredit, batasan kredit dapat berupa kuantitatif (plafon kredit, semakin besar plafon kredit perpelanggan makin besar investasi yang diperlukan) dan kualitatif (selektif terhadap pelanggan kredit, makin ketat seleksi akan semakin memperkecil investasi dalam piutang).
  - b. Kebijakan pengumpulan piutang, pengumpulan piutang dapat bersifat aktif (menggunakan *debt collector*) pengumpulan piutang lebih tepat waktu tetapi perlu tambahan biaya pengumpulan piutang, atau pasif yaitu keyakinan bahwa debitur menepati janji, maka resiko tertunggaknya piutang lebih besar.
  - c. Kebiasaan membayar dari para pelanggan, apabila sebagian besar pelanggan membayar pada masa diskon (termin 2/10;n/30), maka penerimaan kas akan berjalan dengan lancar dan otomatis perusahaan membutuhkan investasi lebih kecil, tetapi jika pelanggan membayar lebih dari masa jatuh tempo atau menunggak, maka terjadi resiko penundaan kas sehingga membutuhkan investasi yang lebih besar. Selain itu dapat juga mengakibatkan kerugian karena menunggak atau bahkan tidak tertagih. Semakin lama piutang tertunggak akan semakin besar investasi yang dibutuhkan.

- e. Membuat klasifikasi kredit tiap pelanggan, hal ini dapat digunakan daftar analisis umur piutang (*aging schedule*) sehingga diketahui sejarah kredit tiap-tiap pelanggan.
- f. Mengadakan seleksi calon pelanggan, berdasar sejarah kredit dapat ditentukan pelanggan mana yang dapat ditambah plafon kredit, diturunkan, atau tetap.

Penentuan besarnya resiko yang akan ditanggung perusahaan akibat dari piutang tak tertagih, hal ini dapat ditentukan atas dasar pengalaman-pengalaman tahun-tahun sebelumnya dan kemampuan pelanggan memenuhi kewajibannya, hal ini dapat diukur dengan likuiditas dan rentabilitas. Selain itu menurut Riyanto (2014:44) perlu dipertimbangkan “soliditas” (Tingkat kepercayaan pihak luar terhadap suatu perusahaan) : soliditas komersial, kejujuran pelanggan/direktornya dalam memenuhi kewajibannya tepat pada waktunya. soliditas finansial, memiliki modal kerja yang cukup dalam memenuhi kewajibannya tepat pada waktunya soliditas moral, sifat-sifat dan moral yang baik dari pelanggan/direktornya.